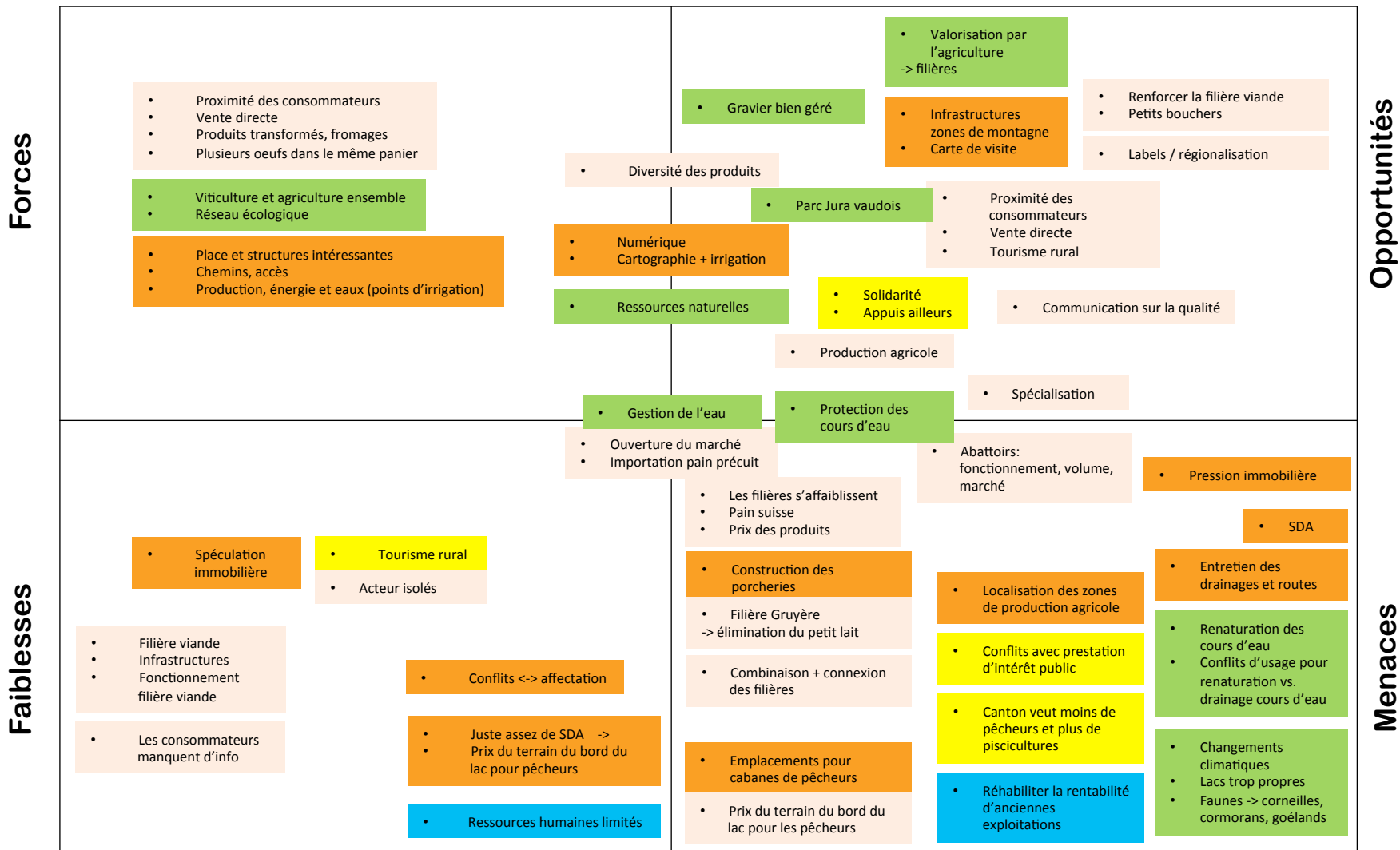
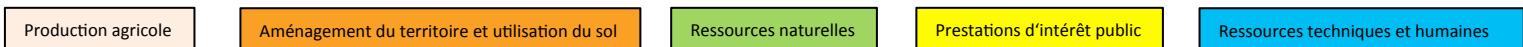


Compte rendu du premier atelier PDER+ Analyse SWOT

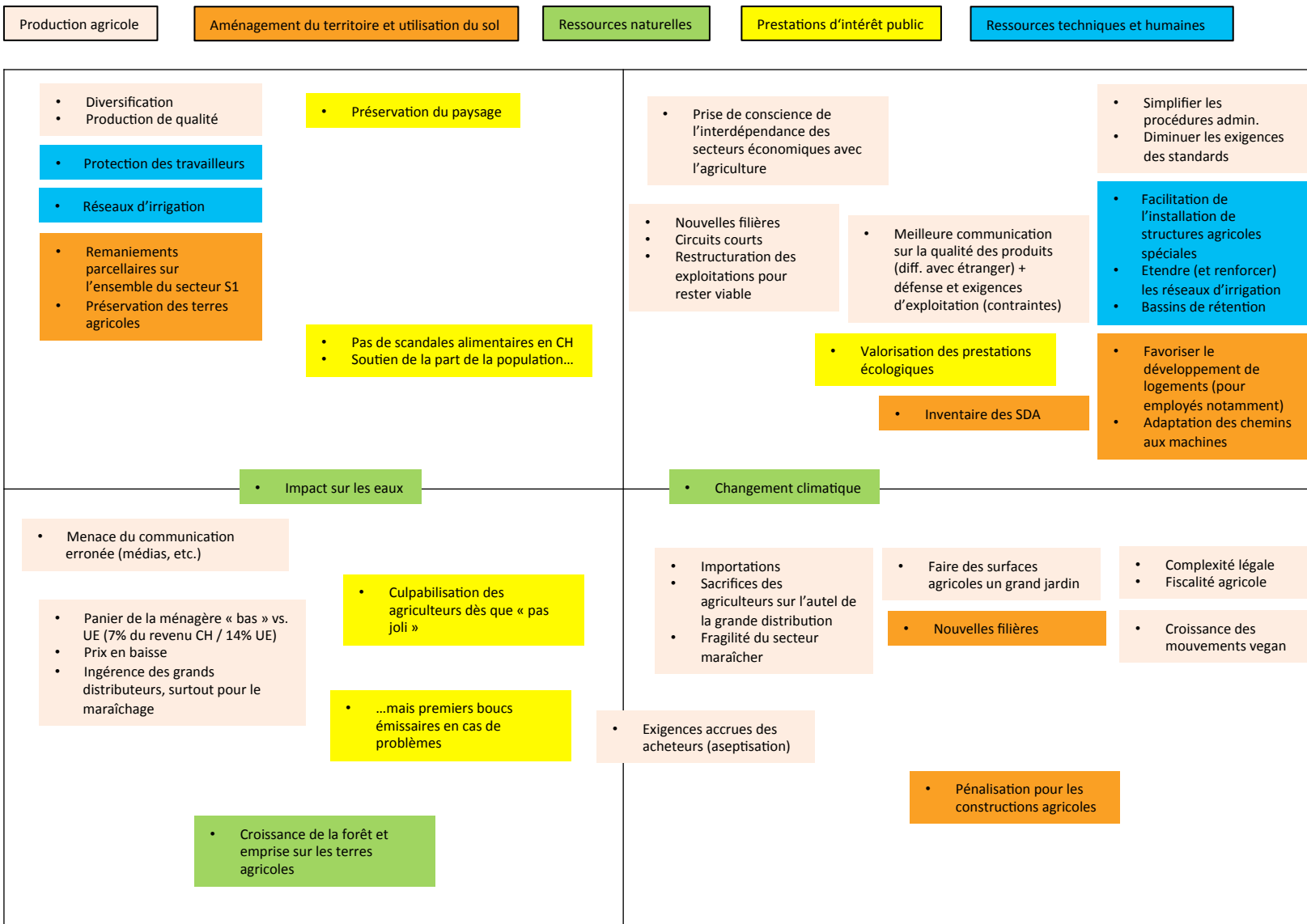
Château d'Aubonne - 21 décembre 2017



Analyse SWOT – Groupe 1



Analyse SWOT – Groupe 2



Analyse SWOT – Résumé

Forces

- Proximité des consommateurs
- Possibilité de vente directe
- Certaines filières sont fortes (fromage, produits transformés)
- Diversité des produits (plusieurs oeufs dans le même panier)
- Production de qualité
- Les secteurs de la viticulture et de l'agriculture travaillent ensemble

- Bons réseaux d'irrigation et bonne gestion de l'eau
- Place et structures intéressantes à disposition
- Bons chemins et accès grâce aux remaniements parcellaires sur l'ensemble du secteur S1

- Terres agricoles et paysage préservés
- Réseau écologique
- Ressources naturelles riches (eau, terre, soleil)

- Pas de scandales alimentaires en Suisse
- Soutien de la part de la population

- Les travailleurs sont protégés

- Renforcer la filière viande et soutenir les petits bouchers
- Miser sur des (nouveaux labels) et une régionalisation des produits
- Utiliser la proximité des consommateurs pour dynamiser la vente directe et faire des circuits courts
- Renforcer la communication sur la qualité des produits suisses et sur les exigences d'exploitation
- Maintenir la diversité des produits et découvrir de nouvelles filières
- Se spécialiser dans certaines filières
- Simplifier les procédures administratives
- Diminuer les exigences des standards
- Solidarité entre agriculteurs

- Restructurer les exploitations pour rester viable
- Adaptation des chemins aux machines
- Etendre (et renforcer) les réseaux d'irrigation et les bassins de rétention

- Valoriser l'agriculture en zone de Montagne dans le Parc Jura vaudois, créer une « carte de visite »
- Bien gérer les ressources naturelles et l'eau

- Trouver des appuis ailleurs (autres secteurs ou prestations)
- Valorisation des prestations écologiques
- Développer le tourisme rural

- Favoriser le développement de logements (pour employés notamment)
- Faciliter l'installation de structures agricoles spéciales

Opportunités

Faiblesses

- Acteur isolés
- Les consommateurs manquent d'info, menace de communication erronée (médias, etc.)
- Filière viande, Fonctionnement filière viande, Infrastructures
- Ouverture du marché, Importation pain précuit, Prix en baisse
- Panier de la ménagère « bas » vs. UE (7% du revenu CH / 14% UE)
- Ingérence des grands distributeurs, surtout pour le maraîchage
- Culpabilisation des agriculteurs dès que « pas joli », ...mais premiers boucs émissaires en cas de problèmes

- Juste assez de SDA ->
- Prix du terrain du bord du lac pour pêcheurs
- Spéculation immobilière
- Conflits <-> affectation

- Croissance de la forêt et emprise sur les terres agricoles
- Gestion de l'eau

- Tourisme rural

- Ressources humaines limités

- Les filières s'affaiblissent: les abattoirs risquent de fermer (volume, marché), filière Gruyère en danger à cause de la difficulté d'éliminer le petit lait (moins de porcheries), pain suisse en danger: importation de pain précuit.
- Fragilité du secteur maraîcher
- Prix des produits toujours en baisse, ouverture du marché, importations
- Spécialisation des filières et nouvelles filières
- Pouvoir de la grande distribution
- Exigences accrues des acheteurs
- Peu de marge de manœuvre avec le système actuel de subventions
- Croissance des mouvements vegan
- Complexité légale, fiscalité agricole
- Manque de SDA

- Construction des porcheries
- Pénalisation pour les constructions agricoles
- Prix du terrain du bord du lac pour les pêcheurs et emplacements pour cabanes
- Localisation des zones de production agricole
- Pression immobilière
- Entretien des drainages et routes

- Renaturation des cours d'eau, conflits d'usage pour renaturation vs. drainage cours d'eau
- Changements climatiques
- Secteur de la pêche menacé: Faune (corneilles, cormorans, goélands), lacs trop propres, Canton veut moins de pêcheurs et plus de piscicultures

- Conflits avec prestations d'intérêt public

- Réhabiliter la rentabilité d'anciennes exploitations

Menaces

Analyse SWOT – Eléments de synthèse

➤ **Le secteur 1 de l'ARCAM est propice à l'agriculture.**

Le climat, le système d'irrigation et les chemins d'accès sont des atouts pour une production diversifiée.

➤ **Des filières fortes mais menacées**

Les filières telles que la viande, le pain ou le Gruyère sont confrontées à des difficultés liées au renouvellement des structures agricoles et à l'ouverture des marchés.

➤ **Le support des consommateurs est essentiel.**

La proximité des consommateurs est une opportunité pour diversifier les canaux de vente. D'un autre côté, ils ont des exigences accrues en matière de qualité des produits mais ne sont pas bien informés.

➤ **« Nous sommes payés pour jardiner et entretenir les sentiers ».**

Le système de paiements directs permet la survie de l'agriculture mais laisse peu de marge de manœuvre aux exploitants qui ne se disent plus entrepreneurs. Par ailleurs, les agriculteurs sont les premiers boucs émissaires en cas de problème.

➤ **« Nous sommes trop dépendants de la grande distribution »**

Les agriculteurs sont trop dépendants des grands distributeurs qui sont très peu diversifiés. Ils souhaitent pouvoir renforcer d'autres canaux de vente comme la vente directe ou la mise en place de coopératives.

➤ **Valoriser nos produits pour faire face**

Renforcer les filières en soutenant tous les acteurs de la chaîne, travailler sur la communication, diversifier les produits, miser sur une régionalisation et le développement du tourisme, telles sont les opportunités envisagées pour redynamiser l'agriculture et faire face aux différents défis rencontrés.

PDER – Prochaines étapes

Deuxième atelier PDER: Elaboration de scénarios et pistes de stratégies

Le 30 janvier 2018 à 10h00 au centre sportif du Vieux-Moulin à St-Prex

