



Association de la région de Cossonay - Aubonne - Morges - ARCAM

Cossonay

**RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION
SUR LE CONTROLE RESTREINT
COMPTES ANNUELS 2024**

Fiduciaire Bettex Frères et Partenaires SA

**Fiduciaire Bettex Frères
et Partenaires SA**

Route de Cossonay 106
CH-1008 Prilly
Tél+41 (0)21 321 10 61
www.groupeheller.ch

**RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION SUR LE CONTROLE RESTREINT A
L'ASSEMBLEE GENERALE DES MEMBRES DE**

**Association de la région de Cossonay - Aubonne - Morges – ARCAM
Cossonay**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, comptes et annexe) de votre association pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2024.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Comité alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance. Le contrôle restreint des indications de l'exercice précédent a été effectué par un autre organe de révision. Dans son rapport du 6 mai 2024 celui-ci a exprimé une opinion non modifiée.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas constaté d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

Nyon, le 12 mai 2025

**FIDUCIAIRE BETTEX FRÈRES
et PARTENAIRES SA**



Francesco Montoro
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Annexes : Comptes annuels (bilan, comptes et annexe)

Ce rapport annule et remplace celui signé le 7 mai 2025



Compte	Désignation	Bilan au 31.12.2024	Bilan au 31.12.2023
91	***ACTIF***	404'729.36	931'587.46
910	DISPONIBILITES	50'565.63	395'582.18
9102	Compte courant CEDC	50'565.63	395'582.18
911	DEBITEURS	174'530.00	175'894.45
9111	Débiteurs	174'530.00	174'090.00
9115	Loyer Etoy-Garantie (CEDC)	-	1'804.45
912	PLACEMENTS DU PATRIMOINE FINANCIER	168'602.43	302'386.68
9120.3	Fds "Actions diverses"	95'490.38	55'153.33
9120.5	Fds "FNA"	73'112.05	75'869.85
9122	Avance au FEM	-	171'363.50
913	ACTIFS TRANSITOIRES	11'030.30	57'723.15
9139	Actifs transitoires	10'718.40	57'723.15
9139.1	Impôts Anticipés	311.90	-
914	INVESTISSEMENTS	1.00	1.00
9146.1	Mobilier et Matériel	1.00	1.00
92	***PASSIF***	- 404'729.36	- 931'587.46
920	ENGAGEMENTS COURANTS	- 28'295.35	- 43'626.50
9200	Créanciers	- 28'295.35	- 43'626.50
921	DETTE A COURT TERME	-	- 500'000.00
9210.2	Caisse d'Epargne Nyon	-	- 500'000.00
925	PASSIFS TRANSITOIRES	- 82'331.40	- 36'349.30
9259	Passifs transitoires	- 82'331.40	- 36'349.30
928	FONDS DE RESERVE	- 168'914.33	- 231'023.18
9281.1	Fonds de réserves "Actions diverses"	- 95'671.88	- 155'153.33
9281.5	Fonds de réserves "FNA"	- 73'242.45	- 75'869.85
929	CAPITAL	- 125'188.28	- 120'588.48
9290	Capital	- 120'588.48	- 120'588.48
9291	Résultat de l'année en cours	- 4'599.80	-

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
1	*ADMINISTRATION GENERALE*	2'271'583.36	2'276'183.16	2'311'884.00	2'261'540.00	1'953'998.00	1'988'881.48
10	AUTORITES	19'420.00		27'500.00		19'400.00	
101	Comité	13'600.00		16'800.00		12'300.00	
101.3003	Jetons de présence	13'600.00		16'800.00		12'300.00	
102	Commissions	5'820.00		10'700.00		7'100.00	
102.3003	Jetons de présence	5'820.00		10'700.00		7'100.00	
11	GESTION OPERATIONNELLE	1'508'081.54	2'115'688.66	1'244'494.00	1'928'440.00	1'214'794.66	1'801'501.16
110	Personnel	1'080'350.25	731'591.51	1'051'694.00	731'040.00	930'968.95	670'832.56
110.3011	Traitements du personnel	847'302.45		795'574.00		717'582.65	
110.3030	Charges sociales	78'501.15		74'884.00		66'785.90	
110.3040	Caisse de pensions	129'580.00		134'948.00		117'592.85	
110.3050	Assurances du personnel	12'551.00		23'808.00		11'182.45	
110.3061	Remboursement de frais de véhicule	17'983.75		14'000.00		10'783.45	
110.3063	Autres frais	705.00		3'500.00		1'488.55	
110.3091	Formation du personnel	3'336.90		5'000.00		5'553.10	
110.3653	Aide, dons, loisirs	400.00					
110.4361	Remboursement de tiers, Assurance, Apg		15'509.65				10'655.80
110.4901	Imputations salariales		716'081.86		731'040.00		560'176.76
111	Locaux	83'400.20		129'800.00		85'914.20	80.00
111.3099	Frais divers	5'374.70		5'000.00		2'715.30	
111.3101	Fournitures de bureau	547.80		4'500.00		2'267.40	
111.3102	Abonnements et annonces	2'335.75		2'000.00		2'149.45	
111.3111	Achat matériel et mobilier	3'206.00		5'000.00		741.75	
111.3111.1	Achat informatique	3'693.95		3'000.00		1'924.60	
111.3151	Entretien équipement de bureau et informatique	21'383.80		18'000.00		22'929.95	
111.3161	Loyer bureaux	28'540.20		43'800.00		31'754.40	
111.3163	Photocopieuse	4'170.15		4'500.00		3'923.25	
111.3170	Réceptions, manifestations	7'505.65		7'000.00		4'777.70	
111.3181	Frais Postaux	1'369.75		3'000.00		1'221.50	
111.3182	Téléphonie et communications	4'449.00		8'000.00		10'511.05	
111.3186	Primes d'assurances	823.45		1'000.00		997.85	
111.3321	Amortissements supplémentaires			25'000.00			
111.4359	Encaissements divers						80.00
112	Divers	18'559.57		22'000.00		9'099.45	
112.3185	Comptabilité Cossonay	4'000.00		4'000.00		4'000.00	
112.3185.1	Honoraires et prestations de service	12'529.57		16'000.00		3'069.45	
112.3193	Cotisations diverses	2'030.00		2'000.00		2'030.00	
113	Finances	260'873.28	1'384'097.15	28'500.00	1'197'400.00	134'584.67	1'230'588.60
113.3183	Frais bancaires	5'582.13		5'500.00		8'411.72	
113.3189	Soutiens actions	153'000.00				24'308.00	
113.3301	Pertes sur débiteurs	1'400.00				1'500.00	
113.3301.1	Provision pour débiteurs douteux	10'000.00					
113.3809	Attributions Fds "Actions"	90'518.55				100'187.10	
113.3819.1	Attribution FNA	372.60		20'000.00		177.85	
113.4221	Revenus des capitaux		891.15				369.40
113.4518	Subvention SPEI		299'000.00		260'000.00		278'750.00
113.4528	Cotisations des Communes		859'950.00		862'400.00		855'040.20
113.4659	Contributions entreprises + privés		71'256.00		75'000.00		72'121.00
113.4809	Prélèvements sur fonds de réserve		150'000.00				
113.4809.1	Prélèvements sur fonds FNA		3'000.00				24'308.00
114	Communications	54'888.24		15'500.00		54'227.39	
114.3170	Animations promotionnelles	188.90		2'000.00		500.00	
114.3182	Communications	14'080.15		13'500.00		25'157.55	
114.3189	Site Internet					4'049.25	
114.3901	Imputations salariales	40'619.19				24'520.59	

Compte	Désignation	Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
12	PROMOTION ECONOMIQUE	307'190.72	74'936.00	320'391.00	85'600.00	216'105.62	60'160.75
120	Gestion du secteur - PE	307'190.72	74'936.00	320'391.00	85'600.00	216'105.62	60'160.75
120.3099	Frais divers	3'243.00		6'500.00		3'356.15	
120.3170	Réceptions, manifestations	9'865.45		13'250.00		9'251.00	
120.3189	Mandats externes (Filière Bois, études)	9'000.00		9'000.00		12'950.00	
120.3193	Colisations diverses	3'200.00		2'800.00		3'050.00	
120.3901	Imputations salariales	281'882.27		288'841.00		187'498.47	
120.4359	Participation de tiers		30'595.00		28'800.00		277.50
120.4518	Participation CODEV + Subvention SPEI		44'341.00		56'800.00		53'633.25
120.4659	Participation du Canton						6'250.00
13	DEVELOPPEMENT REGIONAL	60'683.14		97'530.00	4'800.00	51'561.99	1'828.95
130	Gestion du Secteur - DR	48'391.29		68'530.00		35'694.89	
130.3099	Frais divers	75.65		1'500.00		522.70	
130.3170	Réceptions, manifestations	1'210.85		2'700.00		717.85	
130.3901	Imputations salariales	47'104.79		64'330.00		34'454.34	
131	Actions	12'291.85		29'000.00	4'800.00	15'867.10	1'828.95
131.3189	Mandats externes	12'291.85		29'000.00		15'867.10	
131.4659	Participation du Canton				4'800.00		1'828.95
14	AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	97'097.41	18'818.50	288'975.00	164'700.00	167'630.60	68'640.62
140	Gestion du secteur - AT	80'882.41		108'975.00		78'226.58	
140.3099	Frais divers			1'000.00		66.80	
140.3170	Réceptions, manifestations			4'000.00		358.75	
140.3901	Imputations salariales	80'882.41		103'975.00		77'801.13	
141	Actions	16'215.00	18'818.50	180'000.00	164'700.00	58'973.30	38'210.00
141.3189	Mandats externes	16'215.00		180'000.00		58'973.30	
141.4659	Participation DGTL et DGMR		18'818.50		164'700.00		36'210.00
142	Carto-JuraLéman					32'430.62	32'430.62
142.3189	Mandats externes					32'430.62	
142.4809	Prélèvements sur fonds de réserve						32'430.62
15	MOBILITE	137'655.92	66'740.00	204'669.00	78'000.00	119'287.20	34'750.00
150	Gestion du secteur - AT	123'517.82		154'169.00		119'287.20	
150.3099	Frais divers					5'030.00	
150.3170	Réceptions, manifestations			800.00		320.50	
150.3901	Imputations salariales	123'517.82		153'569.00		113'936.70	
151	Actions	14'138.10	66'740.00	50'500.00	78'000.00		34'750.00
151.3099	Frais divers			500.00			
151.3189	Mandats externes	14'138.10		50'000.00			
151.4659	Participation DGTL, DGMR, Ass.LP		66'740.00		78'000.00		34'750.00
16	TOURISME	141'454.63		128'325.00		165'217.93	22'000.00
160	Gestion du secteur - TR	140'154.63		124'325.00		165'217.93	22'000.00
160.3061	Remboursement de frais de véhicule					1'570.55	
160.3099	Frais divers	1'087.80		1'000.00		482.20	
160.3170	Réceptions, manifestations	4'191.45		3'000.00		2'380.20	
160.3189	Mandats externes					46'149.45	
160.3901	Imputations salariales	134'875.38		120'325.00		114'635.53	
160.4518	Participation Cantonale et Fédérale						22'000.00
161	Actions Plateforme be-mobile & signalisation	1'300.00		4'000.00			
161.3189	Mandats externes	1'300.00		4'000.00			
	TOTALISATION	2'271'583.36	2'276'183.16	2'311'884.00	2'261'540.00	1'953'998.00	1'988'881.48
	Résultat	4'599.80			60'344.00	34'883.48	



Généralités

Les communes énumérées dans l'annexe I des statuts se constituent en association, au sens des articles 60 et suivants du Code Civil Suisse, sous la dénomination «Association de la Région de Cossonay-Aubonne-Morges» et sous l'abréviation « ARCAM ». Son siège est à Cossonay.

1. Principes d'évaluation appliqués dans les comptes annuels

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions sur la comptabilité commerciale du Code suisse des obligations (art. 957 à 962 CO).

Aucun choix n'a été opéré ni aucune décision discrétionnaire prise, qui pourrait avoir un effet significatif sur l'établissement des présents comptes annuels. Par ailleurs, aucune particularité nécessitant une présentation séparée n'est à signaler dans le bilan.

2. Informations, structure détaillée et commentaires sur les comptes annuels

Nombre de collaborateurs
EPT en moyenne annuelle

2024	2023
< 10 EPT	< 10 EPT

3. Autres informations prescrites par la loi

Taxes de séjour

Les comptes de la taxe de séjour se basent sur les montants encaissés sur la période annuelle, indépendamment de l'année fiscale. Cela facilite la gestion de ce fonds, qui s'élève à CHF 80'365.- au 31.12.2024 (CHF 638'029.- au 31.12.2023).

Activités App-App

Concernant les activités App-App, le compte bancaire y relatif se monte à CHF 37'421.- au 31.12.2024 (CHF 31'609.- au 31.12.2023). Sur l'année 2024, le versement de l'ARCAM de CHF 12'292.- (CHF 14'700.- en 2023) a été enregistré dans la rubrique 131.3189 (Actions - Mandats externes). Ce montant correspond à la contribution de l'ARCAM à la réalisation des prestations App-App. La participation des apprentis sur cette année se monte à CHF 7'250.- (CHF 10'160.- en 2023).

Cautionnement

	Montant nominal	2024	2023
Léman Granulats SA	250'000	50'000	66'667

Le 22 août 2012, le Conseil d'Etat a octroyé à Léman Granulats SA un prêt LADE de CHF 2'600'000.- pour la construction de la gare de transbordement par le rail sur le site de la gravière des Délices à Apples, pour une durée de 15 ans. L'ARCAM s'est engagé à assumer un cautionnement solidaire de CHF 250'000.- en faveur de l'Etat de Vaud.

Le cautionnement a pris effet à partir de l'ouverture du crédit de construction accordé à la Léman Granulats SA. Le montant du cautionnement de l'ARCAM n'est diminué qu'au fur et à mesure des amortissements des crédits contractés par cette société. Concrètement, le cautionnement de CHF 250'000.- est diminué chaque année de CHF 16'667.- jusqu'à extinction dudit cautionnement.

Événements importants survenus après la date du bilan

Aucun événement particulier à relever.