

13^{ème} Rencontre économique

du district de Morges

Jeudi 21 août – AUBONNEXPO | Comptoir de la Côte



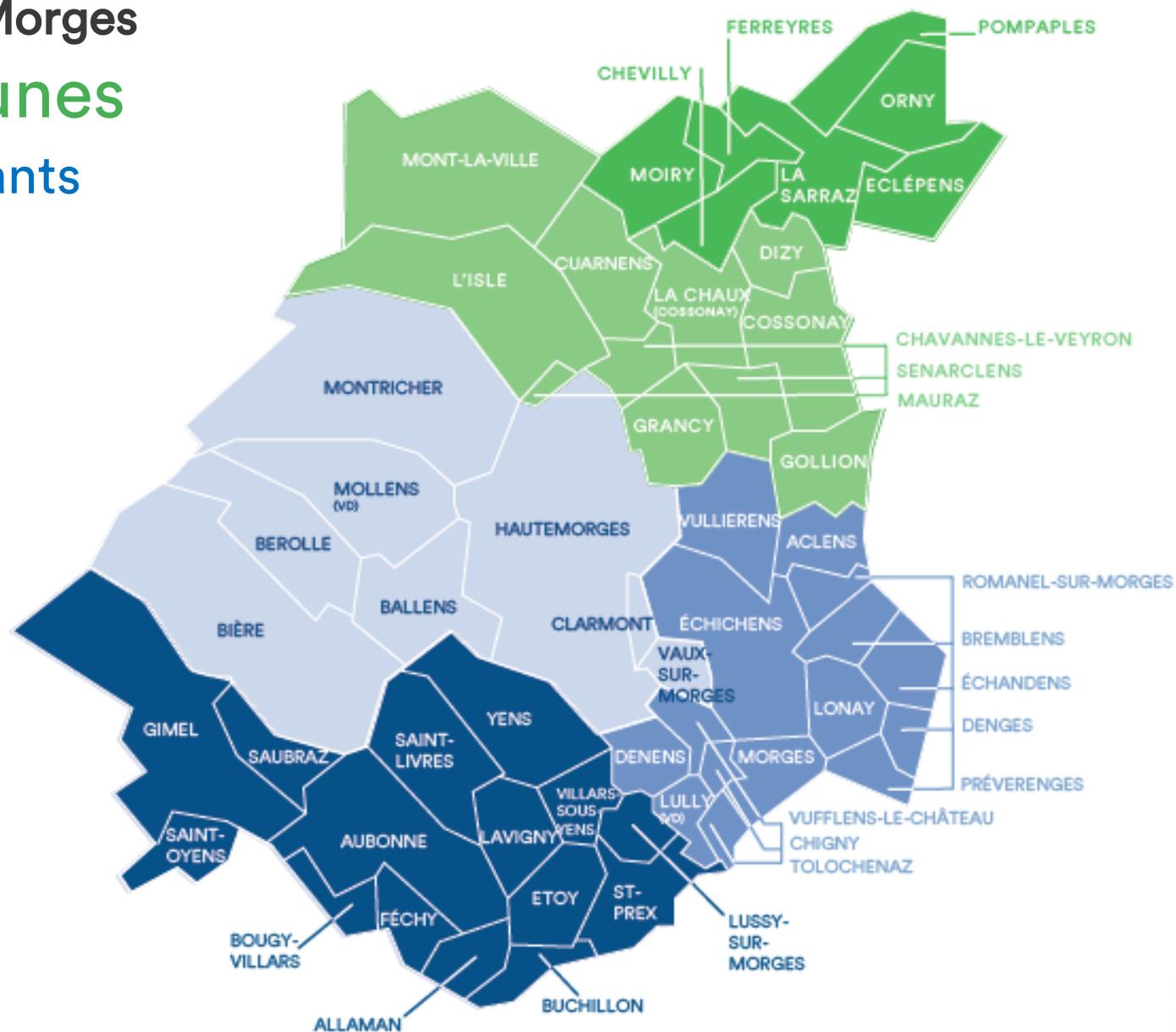


Sport, Santé et Loisirs

Un levier stratégique pour le développement économique local

AUBONNEXPO – 21 août 2025

Le district de Morges
56 communes
85'000 habitants



L'ARCAM 5 dicastères

Mobilité



Tourisme



Aménagement
du territoire



Développement
régional

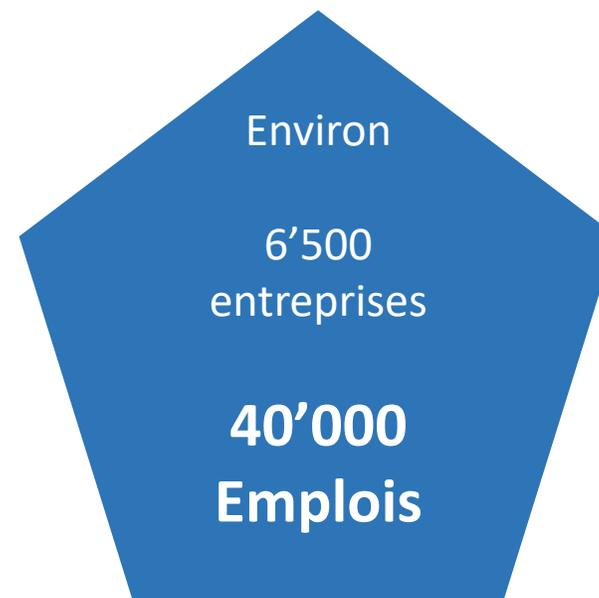


Economie

Soutien aux entreprises

Service « Guichet entreprises » gratuit

- Conseil et accompagnement
- Recherche de terrains et locaux
- Mise en réseau
- Soutiens à l'innovation
- Système de veille économique
- Soutiens aux projets agricoles
- Valorisation des ressources locales





Economie

Plateforme économique

- Création d'une commission économique (d'entreprise)
- Représentation de cette commission au comité de l'ARCAM
- Développer le réseau
- Échanger avec les acteurs de la région
- Bénéficier de conseils d'autres entrepreneurs
- Profiter d'une visibilité accrue
- Faire connaître vos services / produits
- Recevoir les informations sur subventions, appels à projets...

260
entreprises
membres

6'000
Emplois

Commission économique 2025-26

PRÉSIDENTE
Véronique Chaignat
Orllati
Construction



VICE-PRÉSIDENTE
Micheline Aubert Gras
Raiffeisen Mont-Tendre
Banque



Cédric Soudron
Advantail
Commerce



Yves Aebi
OneFid
Fiduciaire



Marc Häsler
H&B Law
Droit



INDUSTRIE
VACANT



Peter Keller
Procimmo
Immobilier



François Delay
Association Delay-Gruaz
Agriculture



Carole Guignon
La Longeraie
Restauration | Hôtellerie

AUBONNEXPO – 21 août 2025





Economie

Événements 2025 -26

Les Matinales de l'ARCAM

Les Ateliers

Les Rencontres économiques

Partenariats

Apprentissage

AOÛT	SEPT	OCT	NOV	DÉC	FÉVRIER	MARS
	Edition 23 16 septembre Cinéma du Casino Cossonay		Edition 24 18 novembre Romande Energie Morges	Petits Déj' des PME 5 décembre		Edition 25 3 mars
			Industrie 6.11			
AubonneExpo 21 août		CossExpo 15 octobre		Verée de fin d'année		
	Semaine de la Mobilité Littoral Parc				FORUM EMPLOI 10 fevrier	FELC
			Speed Recruiting Apprentis 26 novembre Le Cube, Morges	Speed Recruiting Apprentis 3 décembre ES, Cossonay		





Sergei Aschwanden

Député au Grand Conseil

Directeur général Association touristique de la Porte des Alpes

**Collaboration publique-privée dans le sport –
élément de développement local et d’attractivité économique**



Laetitia Morandi

Municipale, Ville de Morges

Cas concret : la Patinoire des Eaux minérales

- Raison de transformer une patinoire en centre multisport
- Quelles plus-values pour la région?
- Sources de financement



D'UNE PATINOIRE À UN COMPLEXE SPORTIF RÉGIONAL QUATRE SAISONS

Le cas concret de l'assainissement et de la transformation de la patinoire
des Eaux-Minérales

📍 ARCAM : 13^{ème} rencontre de l'économie du district de Morges

AUBONNEXPO : Jeudi 21 août 2025

✉ Laetitia Morandi, Municipale Bâtiments, sports et domaines de la Ville de Morges

laetitia.morandi@morges.ch

AUBONNEXPO – 21 août 2025

POURQUOI UNE TELLE TRANSFORMATION ?

Le projet dans les grandes lignes



OBJECTIFS FIXÉS PAR LA MUNICIPALITÉ

- **Développement de l'offre sportive : maintien de la glace et besoins de nouveaux espaces**
 - Métamorphose de la patinoire des Eaux-Minérales en complexe sportif quatre saisons
 - Création de nouveaux espaces sportifs (sports associatifs + grimpe bloc) → utilisation annuelle
 - Maintien équivalent, mais durable de l'offre de glace
- **Assainissement complet du bâtiment : enjeux énergétiques et environnementaux prépondérants**
 - Importante réduction de l'impact environnemental de l'infrastructure (fermeture de l'enveloppe, isolation, récupération de chaleur, production photovoltaïque, monitoring continu, etc.)
 - Remise aux normes des espaces actuels, flexibilité et mutualisation maximale des espaces
- **Maîtrise des coûts : prévisibilité budgétaire**
 - PPP permettant une meilleure prévisibilité budgétaire, garanties et maintenances assurées pour 30 ans
 - Soutiens financiers cantonaux et régionaux et nouveaux revenus liés à la location de nouveaux espaces

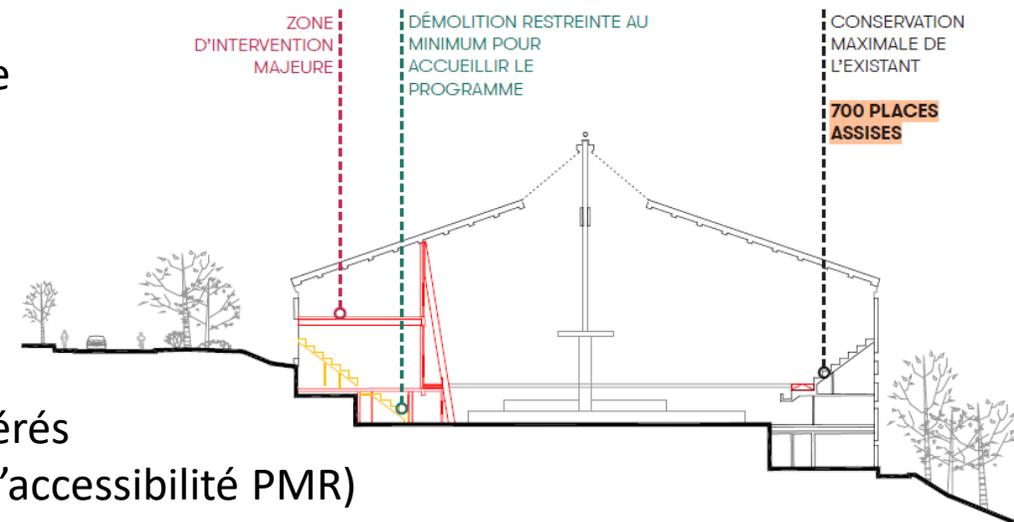
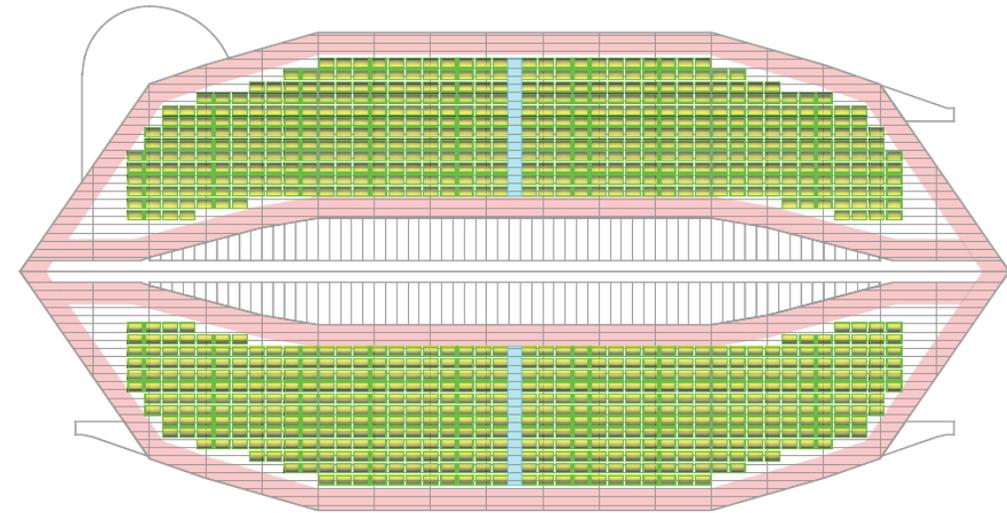
LE PROJET DANS LES GRANDES LIGNES

Solutions techniques cohérentes

- Production de froid au CO₂
- Système de récupération de chaleur
 - Chauffage, eaux sanitaires
 - Solde: injection dans le CAD-Nord
- Réfection complète de la toiture et isolation du bâtiment:
 - Fermeture, isolations thermique et phonique
 - 1'900 m² de PV intégrés (production: 450'000 KWh/an)
- Approche globale de la durabilité
 - Bilan carbone inférieur à une nouvelle construction similaire
 - Maximisation de l'économie circulaire

Des espaces de pratique modernisés ou nouvellement créés

- Mise aux normes des locaux maintenus
- Maintien des gradins Est (700 places assises)
- Création de nouveaux espaces sportifs dans les volumes libérés
- Réaménagement des accès (amélioration de l'accueil et de l'accessibilité PMR)



QUELLES PLUS-VALUES POUR LA RÉGION ?



DIVERSIFIER LES ACTIVITÉS POUR TOUTES ET TOUS

■ Clubs sportifs morgiens au rayonnement régional

- Maintien d'une offre de glace particulièrement sous pression
- De nouveaux espaces pour développer d'autres pratiques

■ Acteurs économiques régionaux

- Offre sportive aussi pour les entreprises
- Partenaires régionaux du projet
- Offre complémentaire à disposition des visiteurs/touristes

■ Population du district

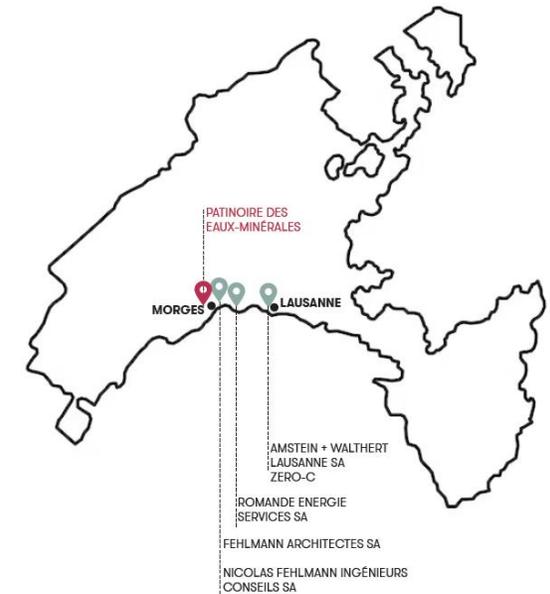
- Maintien et développement d'activités abordables pour le grand public
- Disponibilité et diversité d'activités pour les écoles



UN GROUPEMENT COMPOSÉ D'ACTEURS LOCAUX

■ Modèle de Partenariat public-privé (PPP)

- Délais optimisés
- Cahier des charges optimisé
- Partage des risques et des responsabilités
- Plus grande maîtrise des coûts sur le long terme (coûts énergétiques de production de glace, par ex.)
- Conservation de la propriété sur le bâtiment et de l'exploitation courante



■ Appel d'offres en marché public

- Recherche d'un partenaire en charge de l'assainissement, du financement, de la maintenance et de la garantie technique sur toute la durée du contrat (30 ans)
- Procédure d'appel d'offres débutée à l'automne 2023 et finalisée à mi-août 2024 par l'adjudication du projet au consortium piloté par Romande Energie Services SA

QUELLES SOURCES DE FINANCEMENT?



FINANCEMENT DU PROJET

■ Aspects financiers :

- Contracting sur 30 ans
- Annuité: CHF 810'000.00 HT
- Inclus: maintenance, risques et garantie pour l'entier des installations techniques

■ Sources de financement :

- Fonds du sport
- Canton de Vaud
- La Région (ARCAM), via le nouveau système de financement régional (SFR)
- Revenus générés par la mise en location de nouvelles surfaces



MERCI DE VOTRE ATTENTION

À disposition pour vos questions





Olivier Beyeler

Directeur

Sports Management School Lausanne

Le Pouvoir économique du sport

- Formation
- Création d'emplois : emplois directs et indirects
- L'écosystème sportif vaudois



L'impact économique de la planète sport



Économie du sport: du monde clos à l'univers infini



AUBONNEXPO – 21 août 2025







Antoine Flahault

Docteur en médecine, médecin épidémiologiste

Professeur de santé publique à la faculté de médecine, UNI Genève

Auteur « Prévenez-moi ! Une meilleure santé à tout âge »



Le sport-santé-loisirs :

moteur de bien-être et de productivité en entreprise

- Réduction des coûts de santé
- Amélioration de la productivité des travailleurs
- Prévention des maladies et vieillissement actif



UNIVERSITÉ
DE GENÈVE

FACULTÉ DE MÉDECINE
Institut de santé globale



Sport-Santé-Loisirs

moteur de bien-être et de productivité en entreprise

Antoine Flahault, 21 août 2025



Rencontres
économiques
de l'ARCAM



SMALLPOX

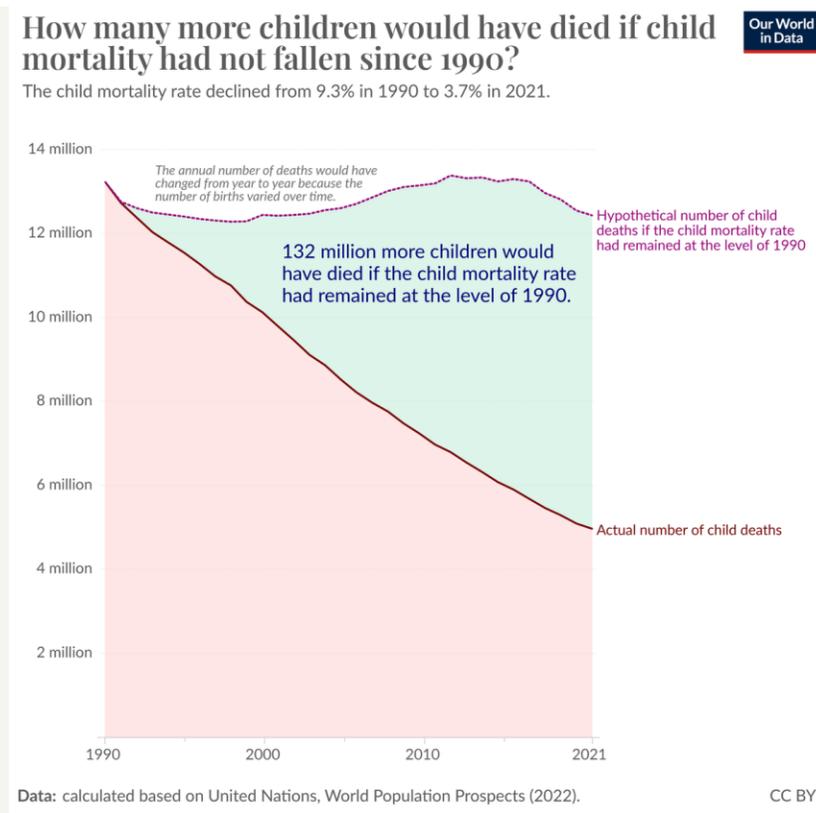
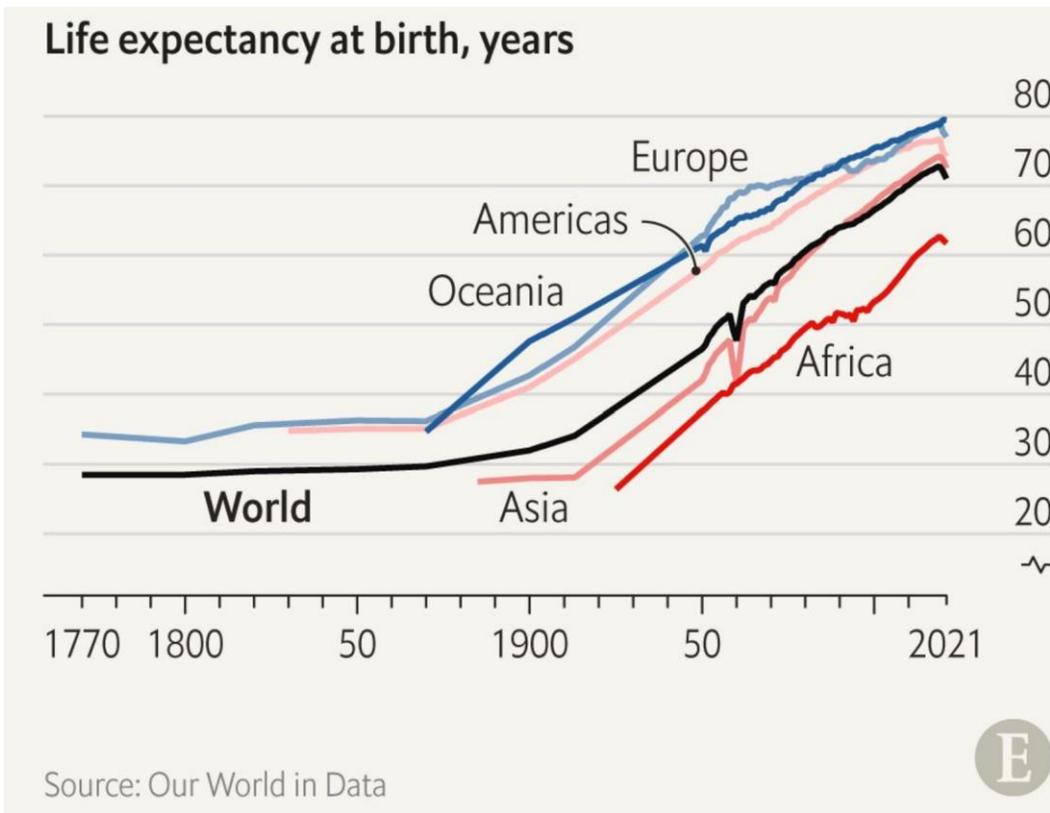
WORLD HEALTH ORGANIZATION
SMALLPOX ZERO
26.10.79

The Scourge of Smallpox
An estimated 300 million people died from smallpox in the 20th century, more than war, genocide, and famine combined.

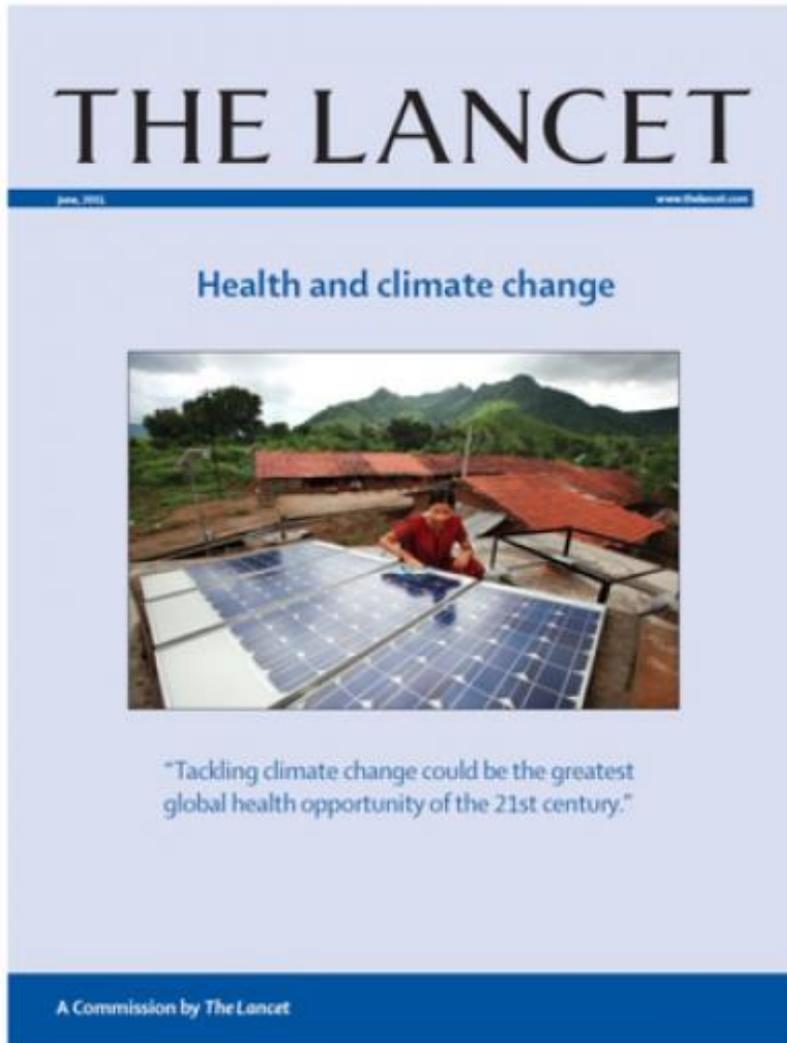
Deaths in the 20th Century

300 million	Smallpox
145 million	Wars & Genocides
58 million	Famine

Source: WHO, Matthew White



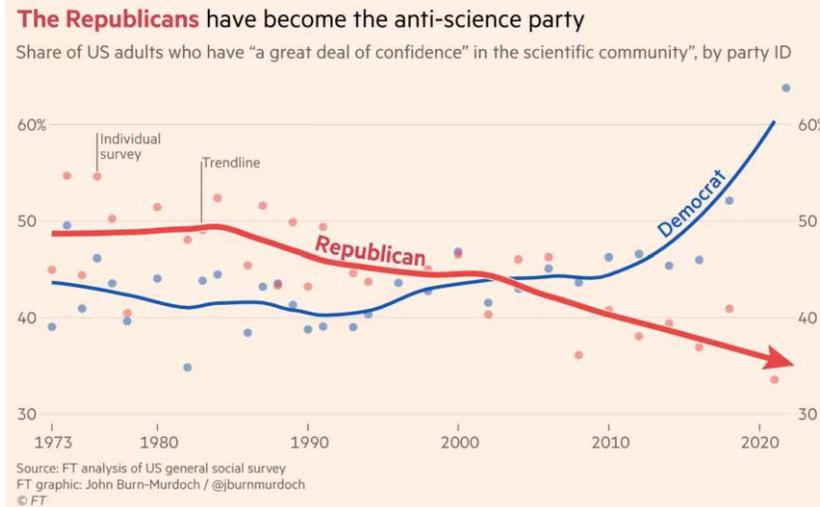
Dérèglement climatique



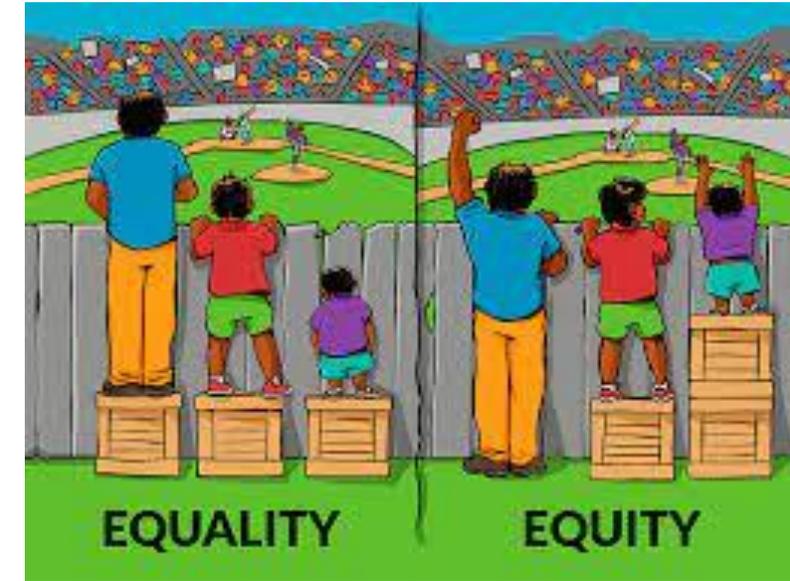
Démographie



Mouvements anti-science



Inégalités de santé

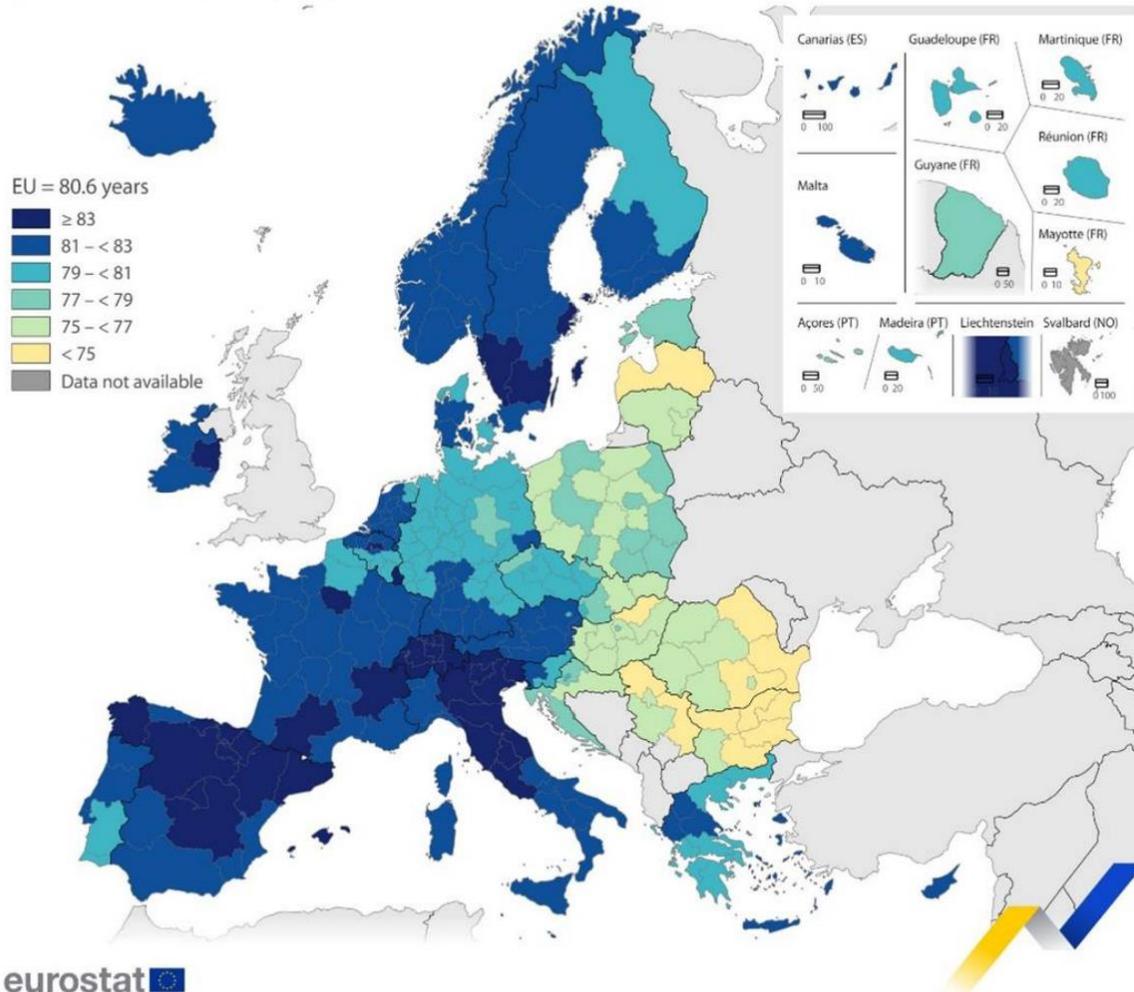


Intelligence Artificielle



Espérance de vie à la naissance (2022)

(by NUTS 2 region; in years)



eurostat 

Estonia, Cyprus, Latvia, Luxembourg and Malta: single regions at this level of detail. France, Malta and Portugal: provisional. Bulgaria, Croatia, Hungary, Poland and Portugal: break in time series. Romania: estimated.

Administrative boundaries: © EuroGeographics © UN-FAO © Turkstat
Cartography: Eurostat – IMAGE, 03/2024



Déterminants

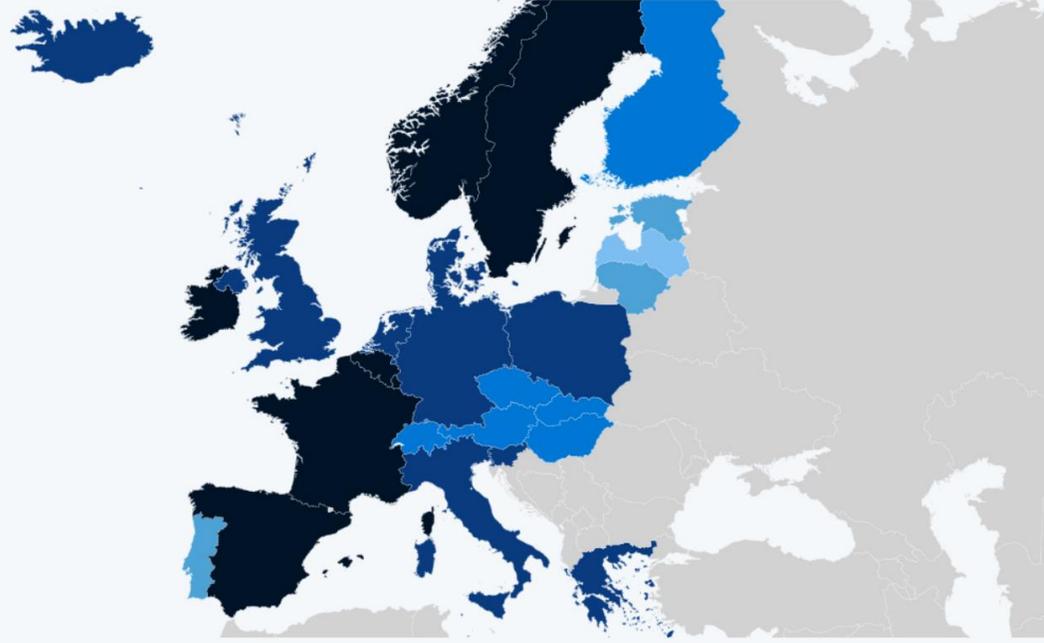
- Niveau de revenus
- Niveau d'éducation
- Système de santé
- Accès aux soins de santé

L'espérance de vie en bonne santé à la retraite

Espérance de vie en bonne santé (sans incapacité) à la sortie du marché du travail dans les pays européens, en années *



4-5
6-8
9-11
12-14
15-17



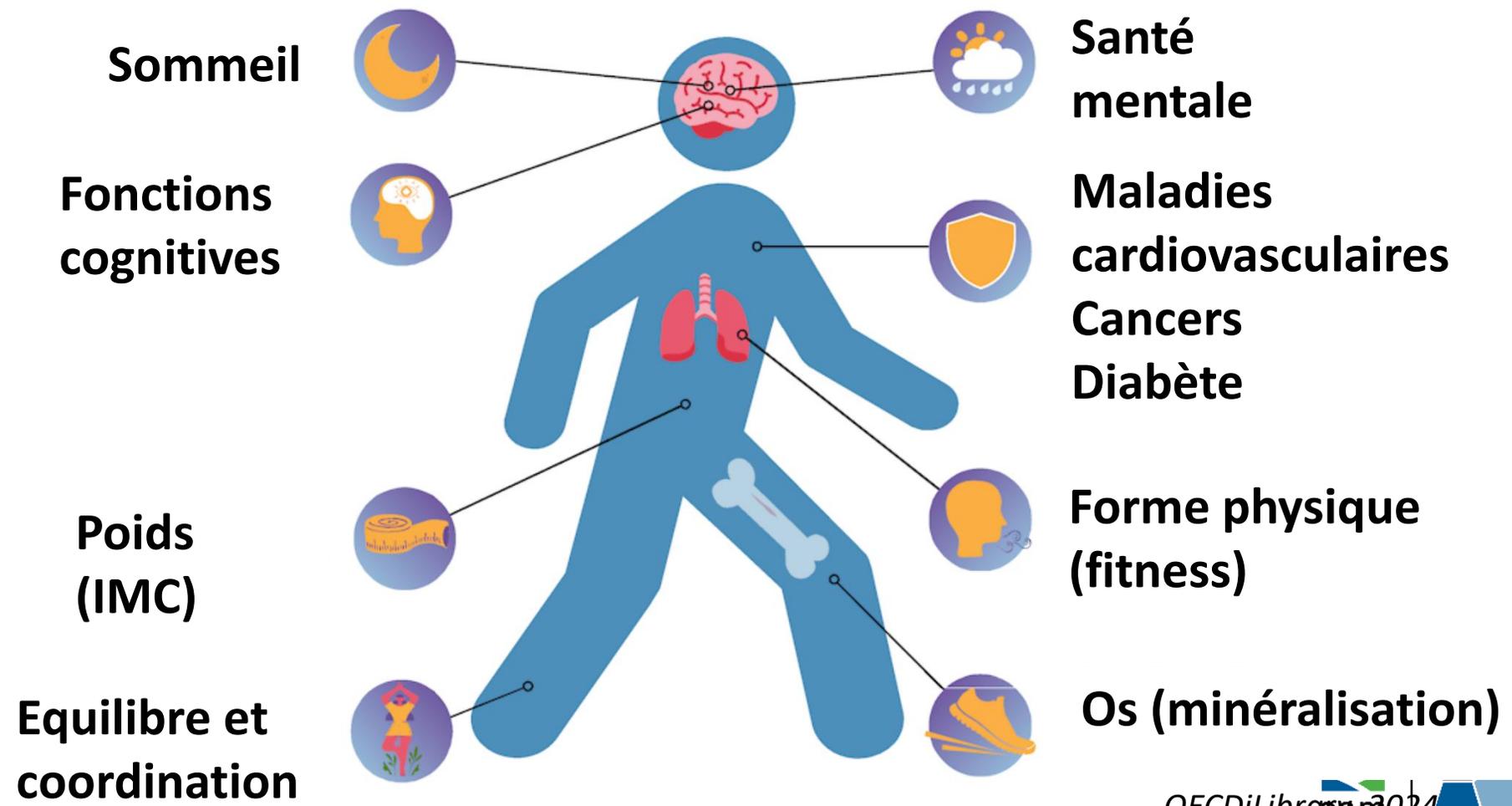
* Basée sur l'âge effectif moyen de départ à la retraite et l'espérance de vie en bonne santé à 65 ans. Données : 2020 et dernière année disponible (2018/2019). Sources : Eurostat, OCDE, calculs Statista



Déterminants

- Niveau de revenus
- Niveau d'éducation
- Système de santé
- Accès aux soins de santé
- **+ Prévention**

Activité physique *le meilleur médicament !*



Effect of exercise for depression

A systematic review and network meta-analysis of randomised controlled trials

Summary



For treating depression, various exercise modalities are well tolerated and effective, particularly walking or jogging, yoga, and strength training. Effects were comparable to psychotherapy and pharmacotherapy. Exercise worked better when more intense

Population

14 170 participants

Participants with depression (ie, meeting clinical thresholds or diagnosed by a clinician)

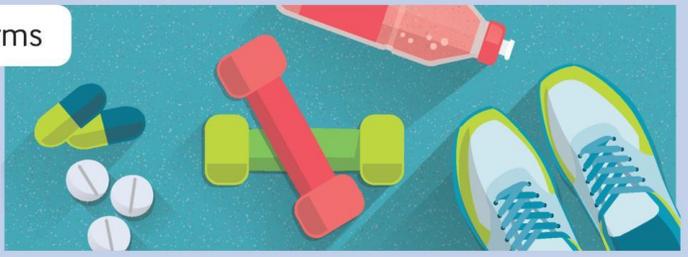
No other exclusion criteria, so participants are from any age, and with any comorbidities

Study design

218 studies | 495 unique arms

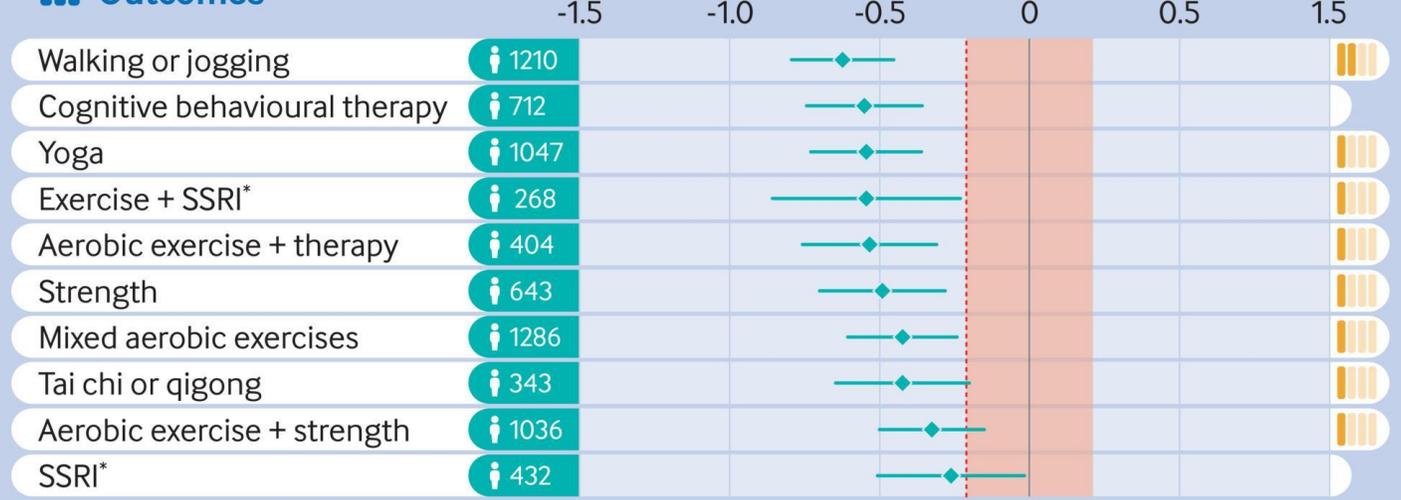
Comparison

Different forms of exercise compared with other common treatments for depression. All results are presented as 'compared with active controls.'



Outcomes

Network meta-analysis, standardised mean difference 95% CrI



Certainty rating
 Low
 Very low

--- Clinically important benefit Equivalent to active control

* Selective serotonin reuptake inhibitor

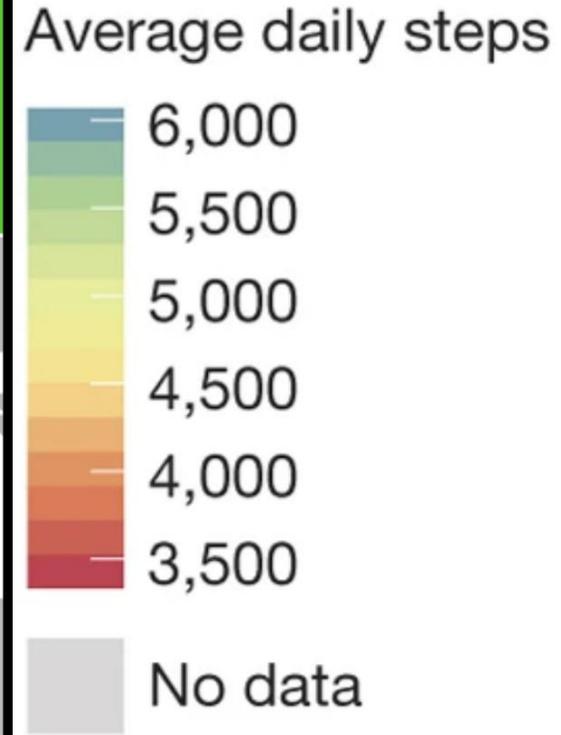
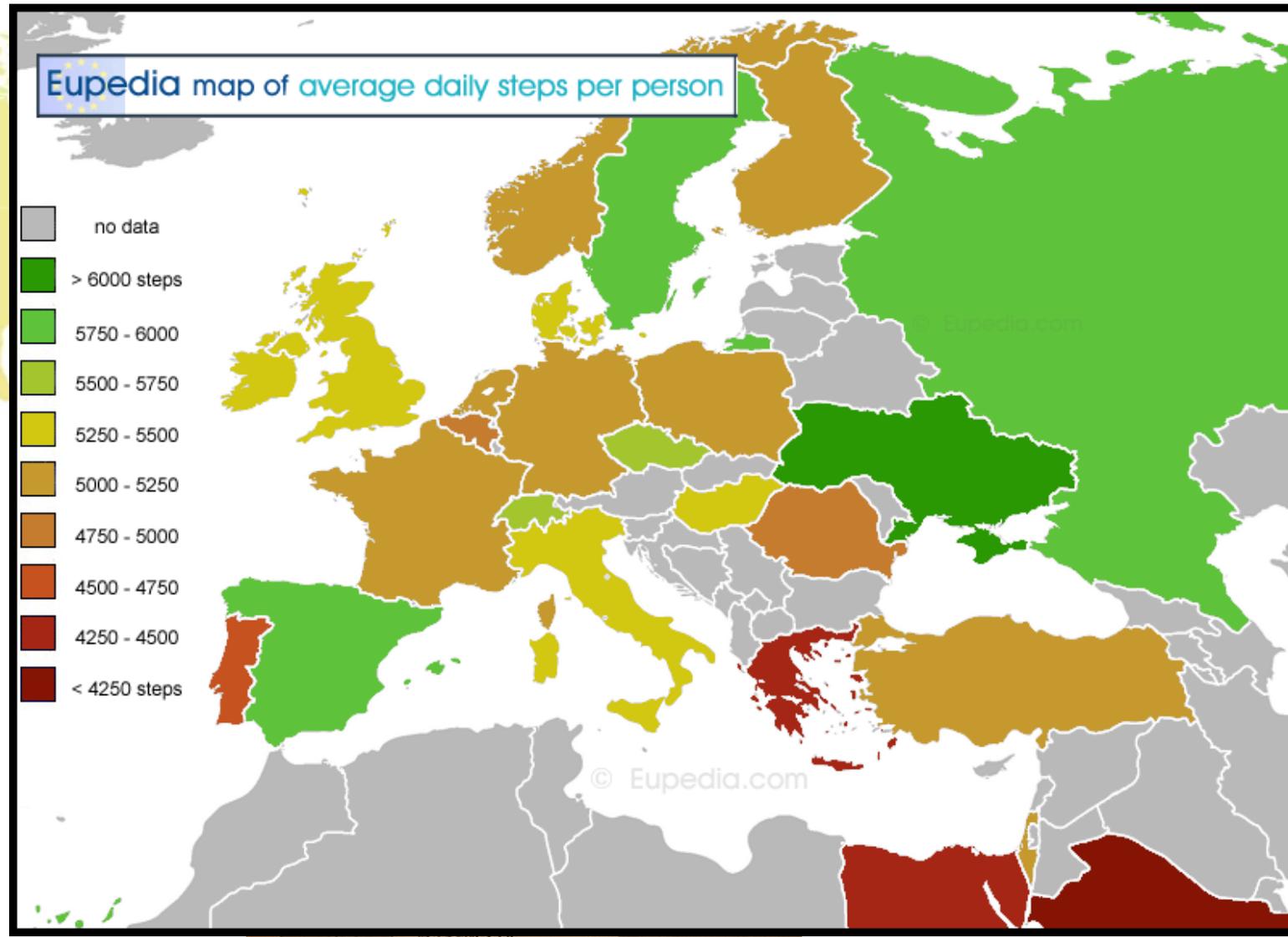
<https://bit.ly/BMJ-exedep>

« Si vous ne pratiquez aucune activité physique, faites-en juste un peu. Si vous en pratiquez déjà un peu, faites-en encore un peu plus. »

—I-Min Lee

Harvard Medical School, 2024

La marche à pied



白・黒・ベージュ・赤の4色が
 ありますから、お好きな色をお選
 び下さい。(全国有名アパレルで販売中)
 ¥2,200

AUBONNEXPO – 21 août 2025

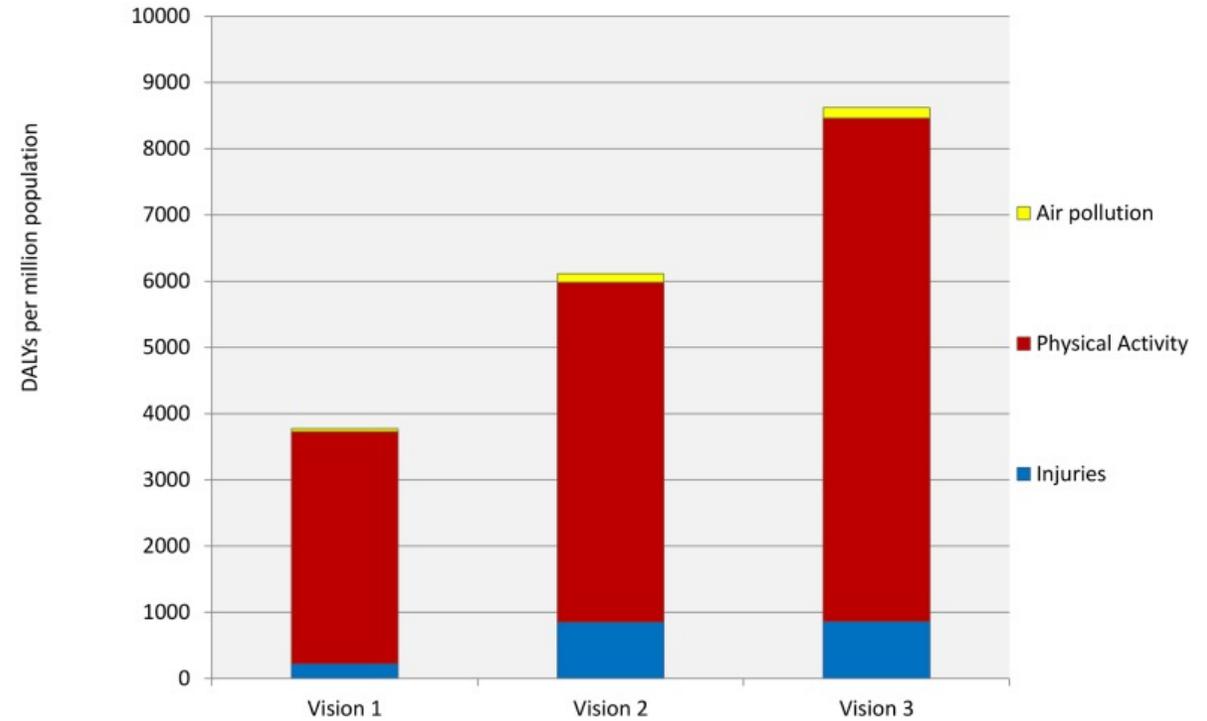
Cobénéfices des mobilités douces

Doublement des années de vie en bonne santé

Transport

22% des émissions de GES

- 12% : transport aérien
- 44% : voitures



<https://journals.plos.org/plosone/article?id=10.1371/journal.pone.0051462>

Vieillesse en bonne santé

Un investissement sanitaire et économique

- **Moins de demandes de soins chroniques pour les seniors**
- **Davantage d'autonomie**
 - Moindre recours aux proches-aidants
 - Moindre recours aux EHPAD
- **Plus grande participation des seniors à la communauté**
 - Petits-enfants
 - Activités culturelles, sportives, sociales et politiques
 - Cumul emploi-retraite
- **Impact économique des seniors dans la société**
 - Commerces, culture, tourisme





Thierry Kunz

CEO, Co-Fondateur Equip' Sports



**Business success story :
L'impact des technologies connectées**





Equip [●] sport

**OUR VISION IS TO CREATE A WORLD
WHERE SPORT IS EASY TO PLAY
AND ACCESSIBLE TO ALL
ANYTIME, ANYWHERE.**

Didier Drogba

Co-Founder, Equip Sport

THE PROBLEM: SPORT ISN'T EASY TO ACCESS

SPORT IS BROKEN

High costs, lack of equipment, and space are barriers

73%

of teens aren't active enough

1/3

of adults is too sedentary

56%

Of kids play less than 1 hour of sport per week outside.

Equip Sport redefines sport access through shared, on-demand usage

SMART SPORTS STATIONS

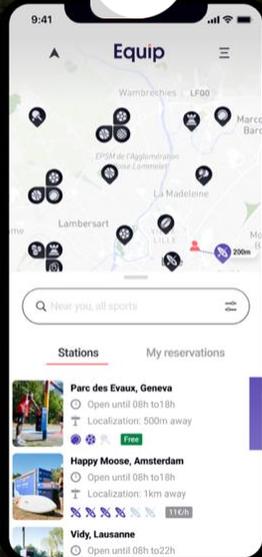
WHERE YOU PLAY, WHEN YOU WANT

SCAN ME



DEMO VIDEO

1



LOCATE THE NEAREST STATION

2



OPEN THE SELECTED LOCKER WITH THE APP

3



ENJOY THE SESSION

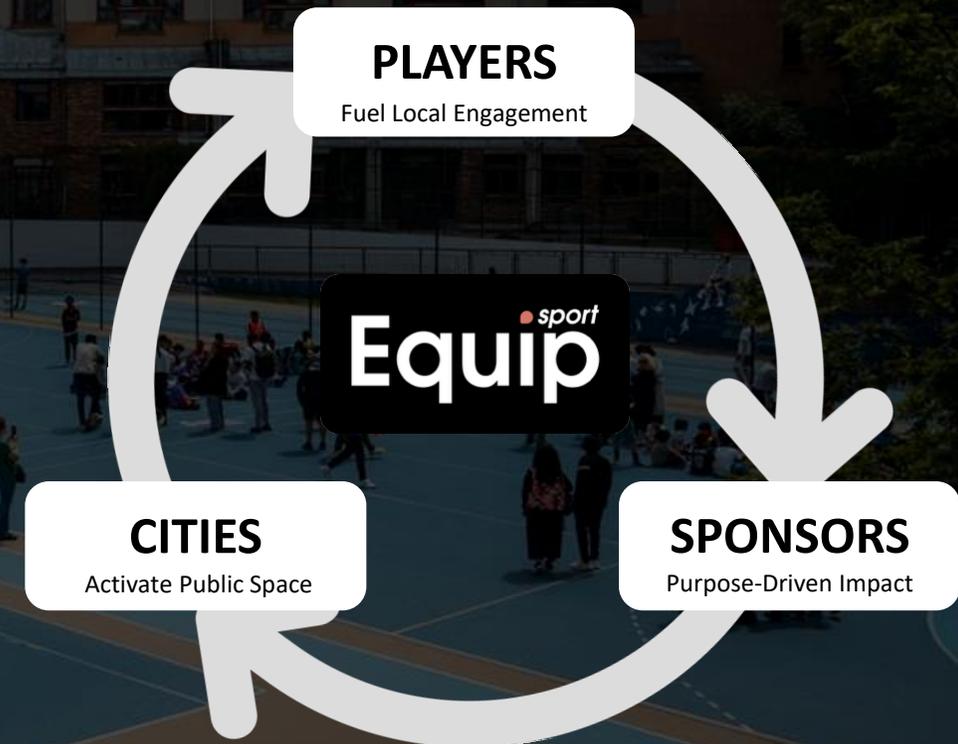
<1%
Of Theft and Vandalism





THE URBAN SPORT HUB: A UNIQUE SCALABLE MODEL FOR IMPACT

- **30+ STATION HUBS** in high-density cities to maximize usage, sport variety, and community reach (unique model)
- **STRATEGIC PLACEMENT** in high-footfall areas to boost engagement, inclusivity and sponsor visibility (mapping IP)
- **END-TO-END OPERATIONS:** from install to maintenance and city collaboration (digital ops IP)
- **MODULAR LOCKERS** encourages sports, with fast-mount hardware and real-time monitoring (solution IP)
- **ALIGNED VALUE FOR ALL:**
 - **Cities:** Healthier communities, data-driven decisions
 - **Sponsors:** Breakthrough, purpose-driven engagement
 - **Players:** Instant, frictionless access — access over ownership

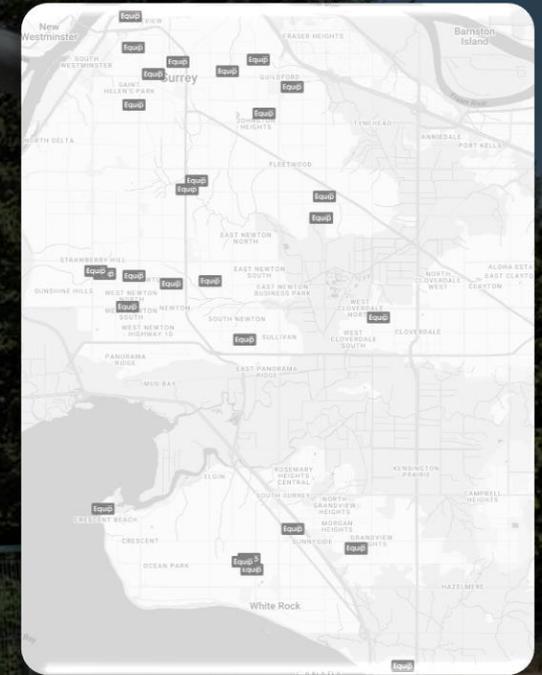


A win for cities, sponsors, and players

SURREY, BC AS A PLAYGROUND: A HUB MODEL IN ACTION

Equip in Surrey = The City's Largest Sports Club

- 30 smart stations from North to South
- Almost **1K sessions** in just the 1st 4 days of live activity!
- Every session on Equip brings 3 people together.
- Reviews are amazing & the theft rate is lower than 0.5%
- All free, frictionless, and in your neighborhood



Equip Sport across Surrey, BC

“ This is the best program I have seen this will go far and unite communities and helping all ages come to the park and enjoy a fun game. ”

Brian, Surrey User



GAME-CHANGING SOCIAL IMPACT

... by taking concrete action on health, well-being, and social cohesion.

Equip Sport helps people be more **active**

85%

Of players claim to be more active

68%

Of the less sporty want to repeat the experience

Equip Sport makes sport more **inclusive**

45%

Had not played that sport before

30%

Of players are female

Equip Sport makes sport more **accessible**

65%

Don't own the equipment

17%

Say the equipment otherwise is too expensive



A FULLY MANAGED TURNKEY SOLUTION



Custom Maintenance Software:

Dedicated dashboard and mobile app to efficiently manage all maintenance operations and technical interventions.



User-Reported Issues:

Users can report issues directly through the app, Depending on the nature of the issue, an intervention is scheduled within 2 to 7 days.



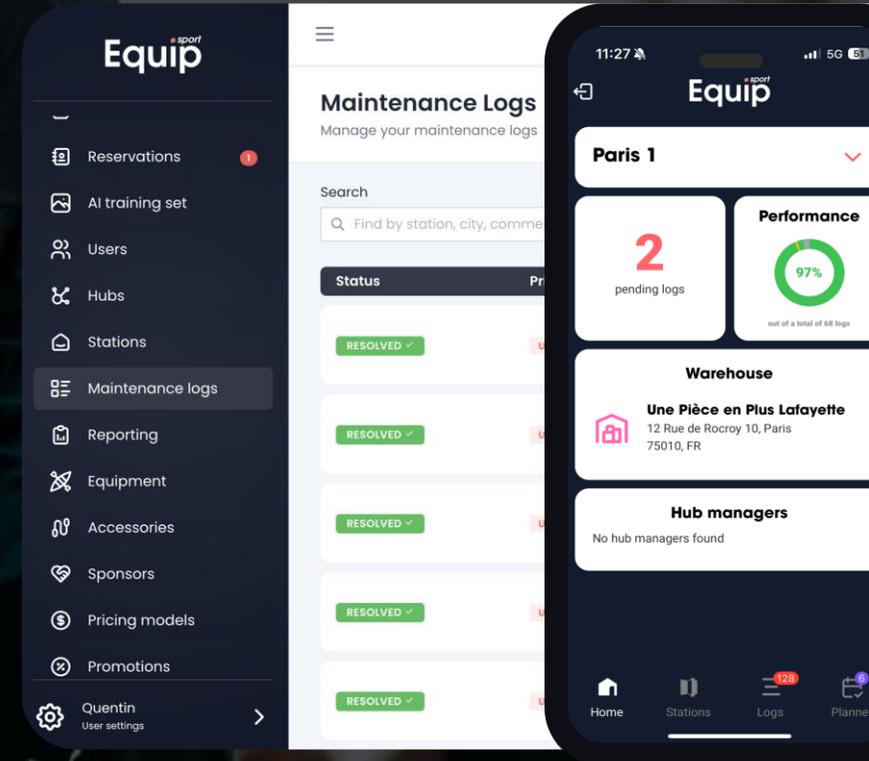
Autonomous Equipment Monitoring:

Our AI automatically analyzes user session photos to detect missing, damaged, or misused equipment.



Theft Protection & Vandalism Response:

If equipment is stolen, we replace it. Damaged stations? We repair.





FAST & EASY INSTALLATION; NO CONSTRUCTION REQUIRED

- **Compact size:**
Fits into any space, from standalone basketball courts to multi-activity parks.
- **Mounted on existing poles:**
Integrates with existing city infrastructure, positioned directly next to sports areas. No construction required.
- **Fully autonomous:**
Requires no power supply, only a 4G connection to run the app.
- **Easily relocatable:**
Stations can be moved to higher-performing areas or temporarily relocated in case of public works or urban development.





CONTINUOUS OPTIMIZATION TO MAXIMIZE USAGE

Real-time data:

Receive monthly reports on station usage, popular sports, & demographic trends.

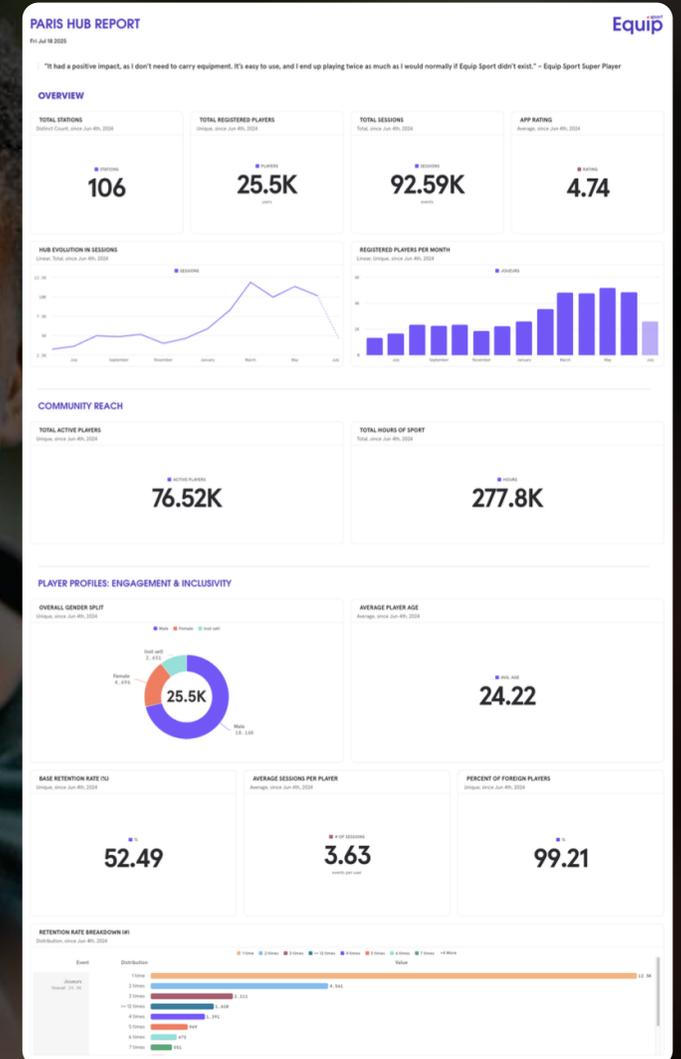
Measure real impact:

Equip Sport provides **quantifiable data** on how the initiative is improving public health & social inclusion

Equipment & stations adjustments: Based on user feedback, we can swap sports equipment or relocate stations to match local interests.

User engagement surveys:

We directly ask users how to improve their experience.



Equip ^{• sport}

LET'S REVOLUTIONISE
ACCESS TO SPORTS TOGETHER

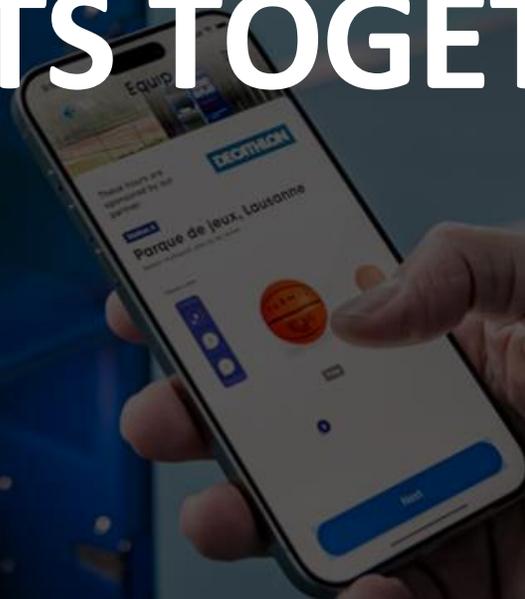




Table ronde



Sergei Aschwanden

Député au Grand Conseil

Directeur Porte des Alpes



Laetitia Morandi

Municipale

Ville de Morges
Bâtiments, sports
et domaines



Olivier Beyeler

Directeur

Sports Management
School Lausanne



Antoine Flahault

Docteur en médecine
Médecin épidémiologiste
Professeur de santé
publique, UNIGE
Auteur *Prévenez-moi*



Thierry Kunz

CEO, Co-Fondateur
Equip' Sports

Fin de la 13^{ème} Rencontre économique du district de Morges

Merci pour votre participation &
Rejoignez-nous pour l'apéritif !

