

Assemblée Générale

Pour un district uni, ouvert et dynamique



Féchy – 3 juin 2025

Ordre du jour

1. Ouverture de la séance | ordre du jour
2. Nomination de deux scrutateurs / trices
3. Adoption du procès-verbal de l'AG du 3 décembre 2024
4. Communications du Président du Comité
5. Communications de la Direction
6. Comptes et bilan 2024 – Comptes de la taxe de séjour 2024
 - Présentation
 - Rapport de la fiduciaire
 - Rapport de la commission de gestion
 - Adoption des comptes et bilan 2024 et décharge au comité directeur
7. Admissions - démissions
8. Cotisations 2026
9. Modification des statuts
10. Adoption du nouveau règlement FEM
11. Divers et propositions individuelles

1. Ouverture de la séance

Alain Jaccard

Vice-Président de l'AG | Vice-Syndic Denens



1. Ouverture de la séance



Présentation de la commune de Féchy



Andreas Meyer
Syndic



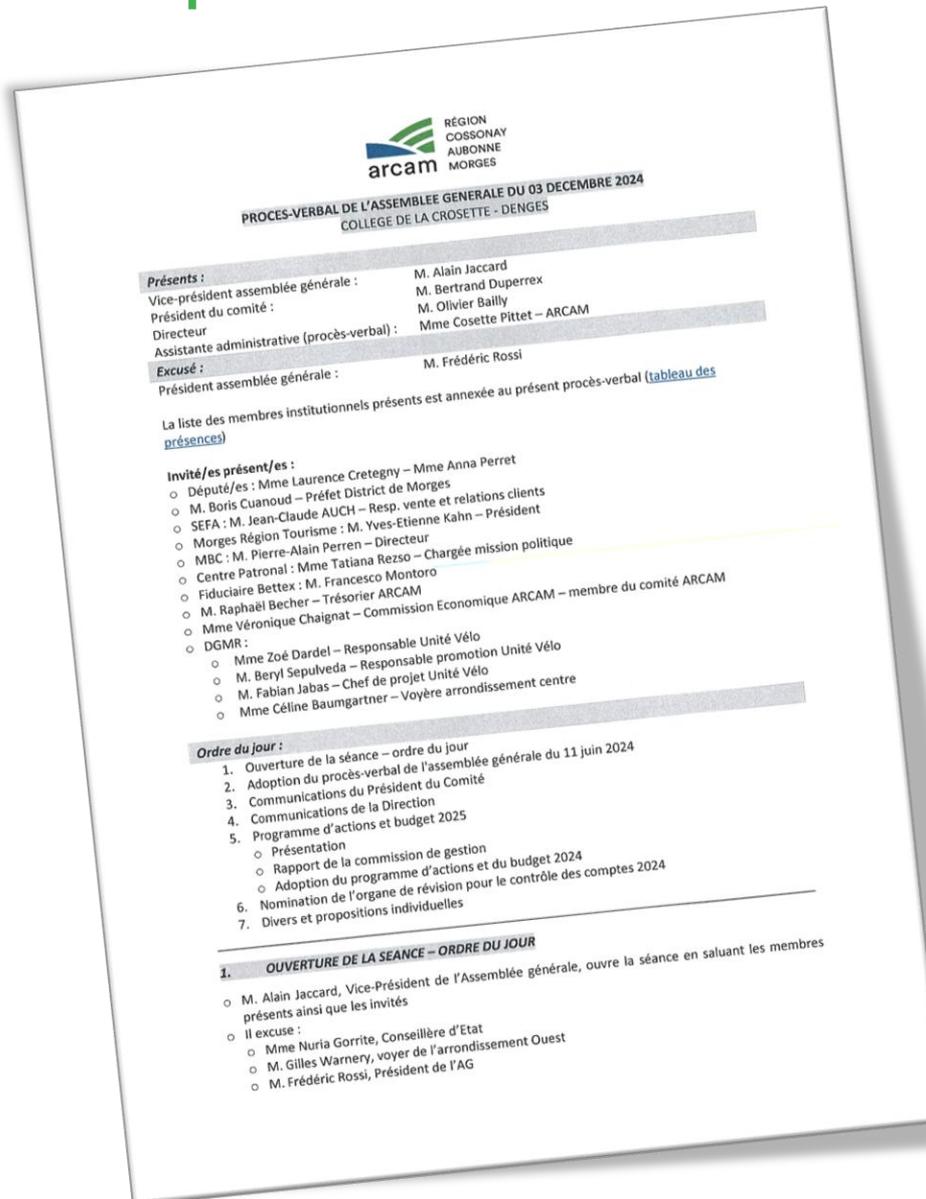
Ordre du jour

1. Ouverture de la séance | ordre du jour
2. Nomination de deux scrutateurs / trices
3. Adoption du procès-verbal de l'AG du 3 décembre 2024
4. Communications du Président du Comité
5. Communications de la Direction
6. Comptes et bilan 2024 – Comptes de la taxe de séjour 2024
 - Présentation
 - Rapport de la fiduciaire
 - Rapport de la commission de gestion
 - Adoption des comptes et bilan 2024 et décharge au comité directeur
7. Admissions - démissions
8. Cotisations 2026
9. Modification des statuts
10. Adoption du nouveau règlement FEM
11. Divers et propositions individuelles

Ordre du jour

1. Ouverture de la séance | ordre du jour
2. Nomination de deux scrutateurs / trices
3. Adoption du procès-verbal de l'AG du 3 décembre 2024
4. Communications du Président du Comité
5. Communications de la Direction
6. Comptes et bilan 2024 – Comptes de la taxe de séjour 2024
 - Présentation
 - Rapport de la fiduciaire
 - Rapport de la commission de gestion
 - Adoption des comptes et bilan 2023 et décharge au comité directeur
7. Admissions - démissions
8. Cotisations 2026
9. Modification des statuts
10. Adoption du nouveau règlement FEM
11. Divers et propositions individuelles

3. Adoption du PV du 3 décembre 2024



Ordre du jour

1. Ouverture de la séance | ordre du jour
2. Nomination de deux scrutateurs / trices
3. Adoption du procès-verbal de l'AG du 3 décembre 2024
4. Communications du Président du Comité
5. Communications de la Direction
6. Comptes et bilan 2024 – Comptes de la taxe de séjour 2024
 - Présentation
 - Rapport de la fiduciaire
 - Rapport de la commission de gestion
 - Adoption des comptes et bilan 2024 et décharge au comité directeur
7. Admissions - démissions
8. Cotisations 2026
9. Modification des statuts
10. Adoption du nouveau règlement FEM
11. Divers et propositions individuelles

4. Communications du Président du Comité



Bertrand Duperrex

Président du Comité
Syndic de Vullierens

Ordre du jour

1. Ouverture de la séance | ordre du jour
2. Nomination de deux scrutateurs / trices
3. Adoption du procès-verbal de l'AG du 3 décembre 2024
4. Communications du Président du Comité
5. Communications de la Direction
6. Comptes et bilan 2024 – Comptes de la taxe de séjour 2024
 - Présentation
 - Rapport de la fiduciaire
 - Rapport de la commission de gestion
 - Adoption des comptes et bilan 2024 et décharge au comité directeur
7. Admissions - démissions
8. Cotisations 2026
9. Modification des statuts
10. Adoption du nouveau règlement FEM
11. Divers et propositions individuelles

5. Communications de la Direction



Olivier Bailly

Directeur

5. Communications de la Direction

Conjoncture économique

L'immobilier entre satisfactions et défis

Immobilier cher

Projets sous pression

L'offre \neq la demande

Avenir des entreprises étrangères ?

Le commerce de détail sous tension

Série de crises économiques et sociales

Rentabilité vs hausse des coûts

Consommateur + rationnel et - impulsif

Le commerce en ligne

La construction : des défis multiples

Une baisse de régime marquée

Tension sur le marché de l'immobilier, augmentation des loyers

Les matériaux et l'approvisionnement

Le défi de la relève

5. Communications de la Direction

Une équipe au complet



Féchy – 3 juin 2025

Développement économique



Féchy – 3 juin 2025

En chiffres



249

Entreprises membres de l'ARCAM au 31.12.2024



124

Entreprises accompagnées par le dicastère de la promotion économique



174

Prestations délivrées, dont les principales :

- 39%: accompagnement
- 41%: Recherche de terrains et locaux



9'000

km parcouru à travers le territoire

A retenir

« guichet entreprises »

- Les prestations délivrées ont augmenté de manière significative entre 2023 et 2024.

Les préoccupations

- ... des entreprises en 2024 sont essentiellement liées au besoin de s'agrandir et/ou de créer des succursales dans notre région.

Forte demande

- ... d'accompagnement, de conseil et de recherche de locaux et de terrains.

Des entreprises visitées sur l'ensemble du district



Deux gros chantiers

Commission économique

Mission :

1. faire remonter les préoccupations du tissu entrepreneurial régional
2. proposer des mesures concrètes en faveur de son développement.

En 2024, la Commission

- s'est réunie à quatre reprises.
- premier atelier visant à élaborer une stratégie de développement économique souhaitée par les entreprises du district.

SRGZA

SSDA Le Marais à Eclépens

Consultation menée auprès de

- 9 entreprises de la zone
- 6 entreprises extérieures

Objectifs: identifier les besoins en matière de développement futur.

Résultats: étude de faisabilité, première étape vers le lancement des procédures pour le prochain Plan d'affectation cantonal (PAC).

Aménagement du Territoire



Féchy – 3 juin 2025

Stratégie régionale de gestion des zones d'activités (SRGZA)

L'ARCAM porte une vision commune pour les **zones d'activités** du district de Morges (hors agglomération Lausanne-Morges).

Elle vise à :

établir

Une compréhension globale des zones existantes,

dimensionner

leur développement de manière cohérente,

gérer

leur évolution pour répondre aux besoins économiques actuels et futurs.

Cette stratégie repose sur un document structuré : **la SRGZA**

- diagnostic,
- volet stratégique et
- volet opérationnel.

Processus

En 2024, le Canton a adressé environ **140 observations** à l'ARCAM après l'examen préalable.

Ces remarques, bien qu'acceptant les fondements du document, ont nécessité des **échanges approfondis**.

Un document révisé a été transmis aux municipalités d'octobre à décembre 2024, en préparation de la consultation publique prévue pour 2025.

Aucune remarque n'a été formulée par les communes lors des séances de présentation.

Calendrier

2025
Mars

Séance
publique
SRGZA à
Yens

Traitement de
la motion
Dubois et
consorts au
Grand Conseil,
prise en
considération
immédiate

Le CODIR
ARCAM
décide de
suspendre la
procédure
de
consultation
publique

Mai

Echanges avec
la DGTL pour
définir les
conséquences
et la suite des
travaux

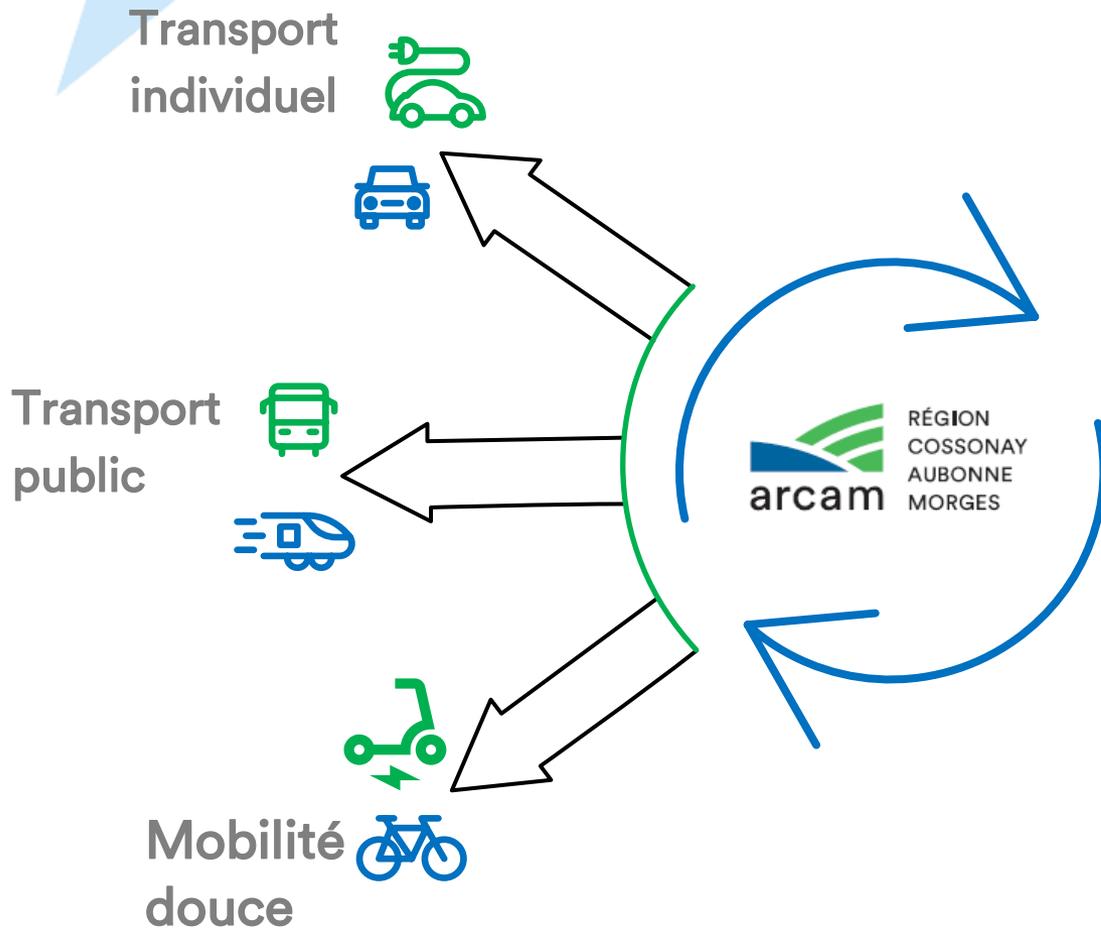
Mobilité



Féchy – 3 juin 2025

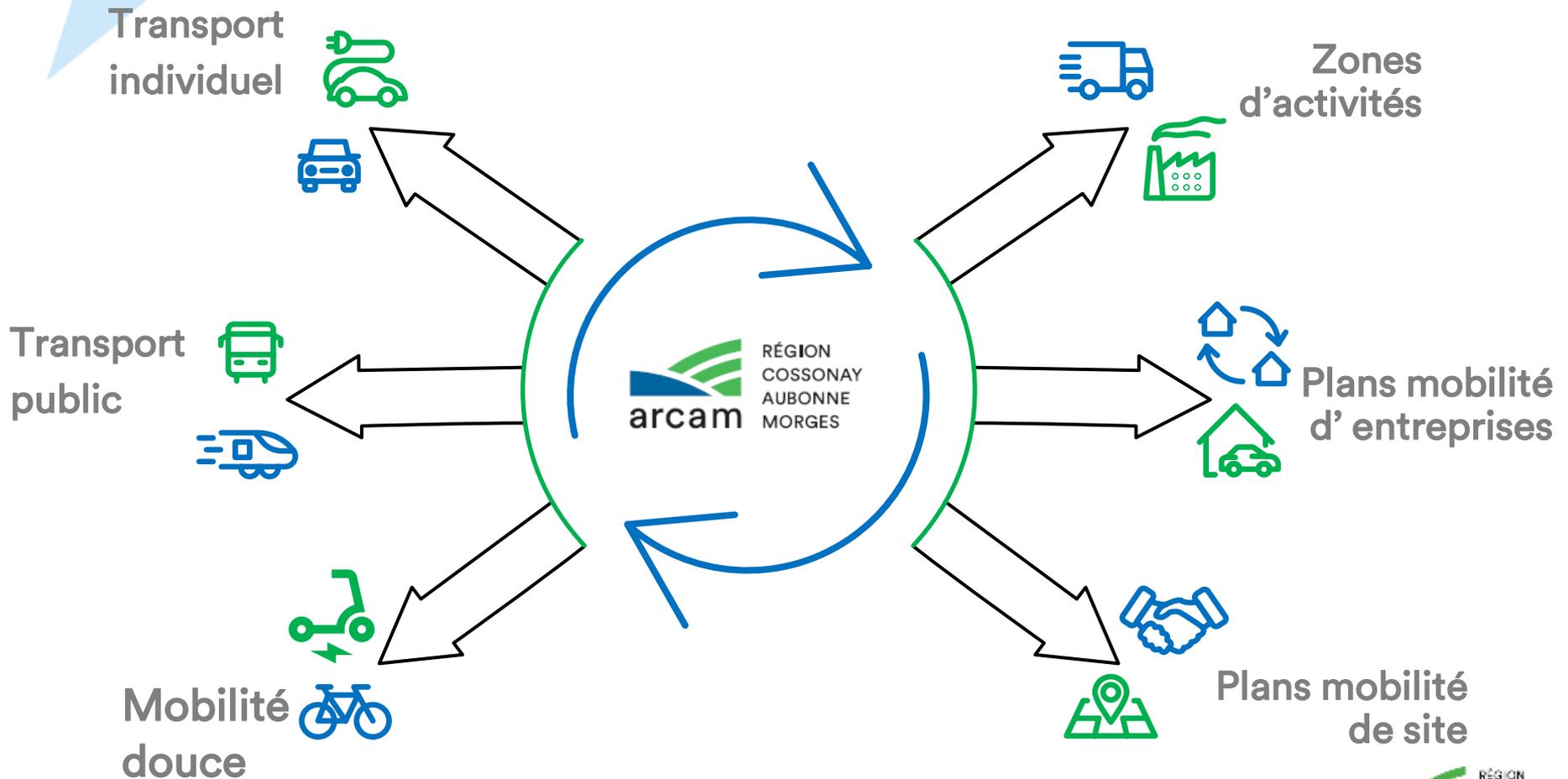
Le district de Morges

Un système de mobilité



Le district de Morges

Un système de mobilité



Des projets régionaux

Horaires TP 2025

Mise en service le
14.12.2024

- Adaptation du réseau dans tous les Secteurs ARCAM
- Secteur 1 + 2: étude spécifique et refonte complète du réseau
- Premiers retours positifs

Interface voyageurs CFF d'Allaman

Progrès notable en
2024 sur l'étude

- Décision stratégique: option préférentielle validée
- Complexité: implantation nouveau dépôt IKEA et restructuration réseau local
- Prochaine étape: validation étude (mai 2025)

Passerelle piétonne RC 55

Objectif: améliorer l'accessibilité entre CFF Allaman et LP en 15 minutes de marche

- Offre alternative à l'axe CFF et ligne MBC 724
- Recherche de financement en cours
- Mise en service prévue pour la rentrée 2026

Pompaples Site de Saint-Loup

Ouverture ESSC en
2027

- Desserte en TP: renforcement des lignes 735 (MBC) et 765 (CarPostal)
- Site relié aux gares de Cossonay-Penthalaz, Morges et Eclépens
- Elaboration PMS St-Loup, notamment gestion des places de stationnement

Sites Stratégiques de Développement d'Activités (SSDA) et Organes de Gestion (OG)

Organes de gestion - OG

Rôle: développement des zones d'activités (SSDA et ZAR)

- Mise en relation des communes pour l'élaboration de mesures territoriales
- Soutien aux entreprises et accompagnement (notamment Plans de mobilité d'entreprise)
- Mesures pour mobilité, mutualisation et renforcement attractivité

Littoral Parc

Zone économique majeure du Canton

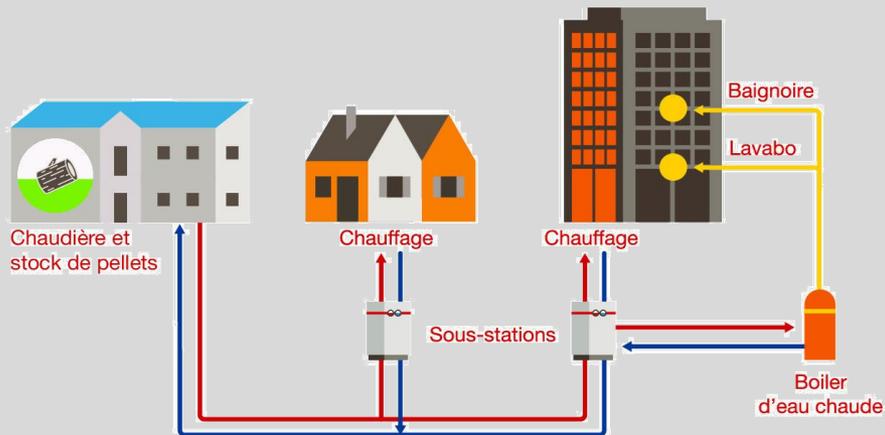
- 4 réunions d'OG et 4 réunions d'assoc. d'entreprises
- Actions phares:
 - Covoiturage
 - VLS – Station test de juin à déc.
 - Semaine de la mobilité, y.c. conférence avec + de 100 participants
 - Soutien PME

Aclens-Vufflens

Important site logistique

- basé principalement sur la mobilité TIM et camions
- 4 réunions d'OG
- Etude accessibilité multimodale: vision développement du secteur à 2030 et 2040
- Questionnaire mobilité: plus de 500 réponses!

Développement Régional



DEUX DOSSIERS IMPORTANTS :



Transition énergétique des communes



Mise en place d'un système de financement régional



GROUPE DE TRAVAIL ÉNERGIE

- ✓ Organisation de de **PINT ENERGIE**
 - Regroupement de consommateurs
 - Chauffage à distance

- ✓ Suivi des évolutions légales

- ✓ Promotion des initiatives soutenant la transition énergétique

- ✓ Organisation d'une séance d'échange au sujet du PECC



SYSTÈME DE FINANCEMENT RÉGIONAL (SFR)

- ↳ Finalisation de la proposition du groupe de travail
- ↳ Adoption de la proposition par le Comité
- ↳ Séances de présentation du système
- ↳ Adoption du SFR lors de l'AG de juin 2024
- ↳ Elaboration d'un guide
- ↳ Suivi de la première demande communale

Développement Touristique

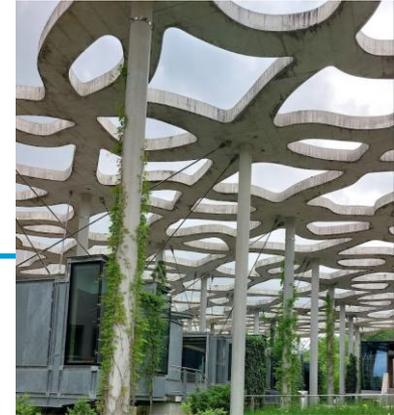


Sentier au fil de l'Aubonne



Fleur d'Epine, L'Isle

1 matinale



14 préavis FEM

3 préavis LADE



14 Préavis FEM



3 Préavis LADE Tourisme



Ballons pour tous - Ballons du Léman, Cossonay



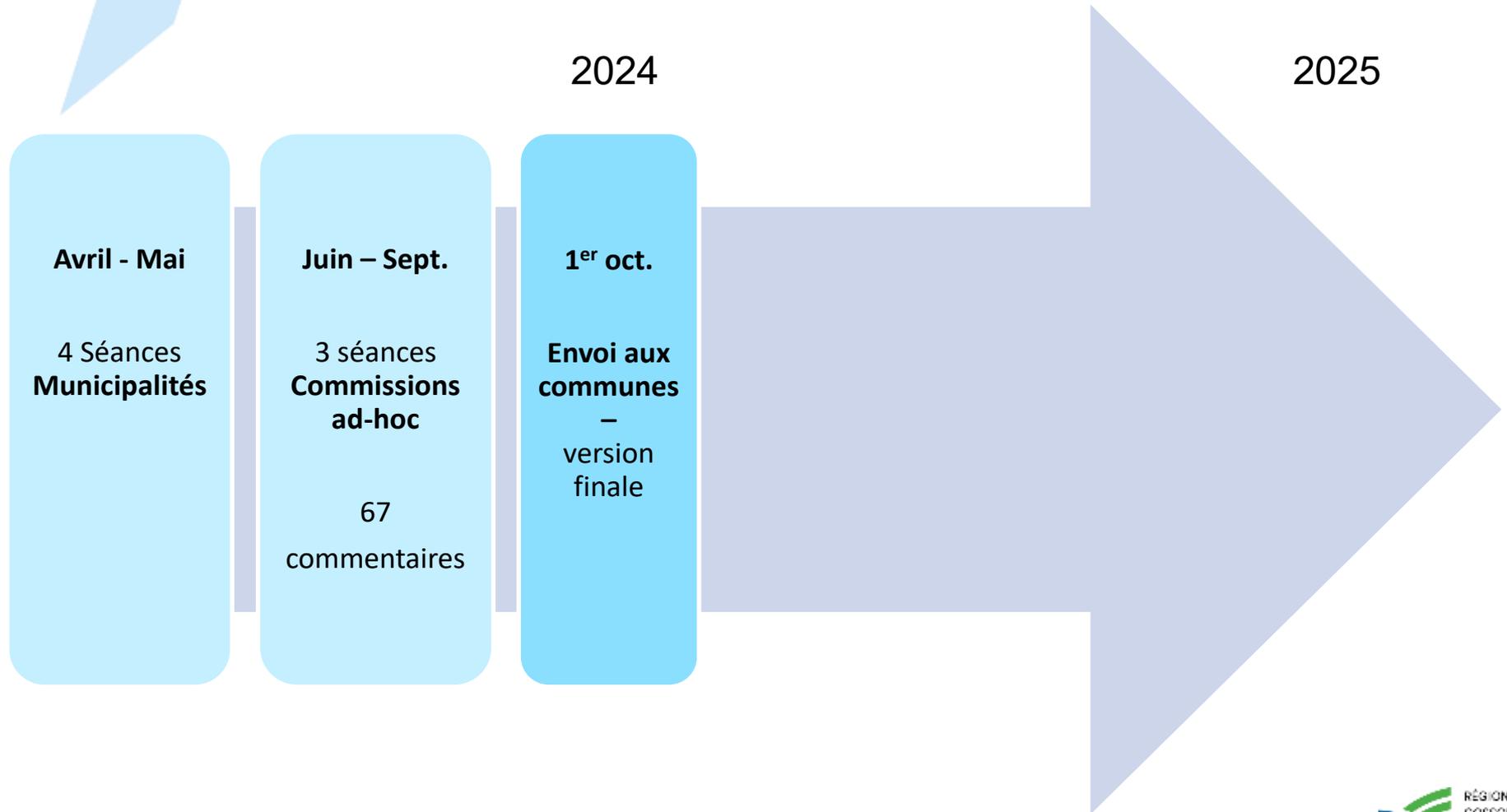
Dry Garden - Château Vullierens



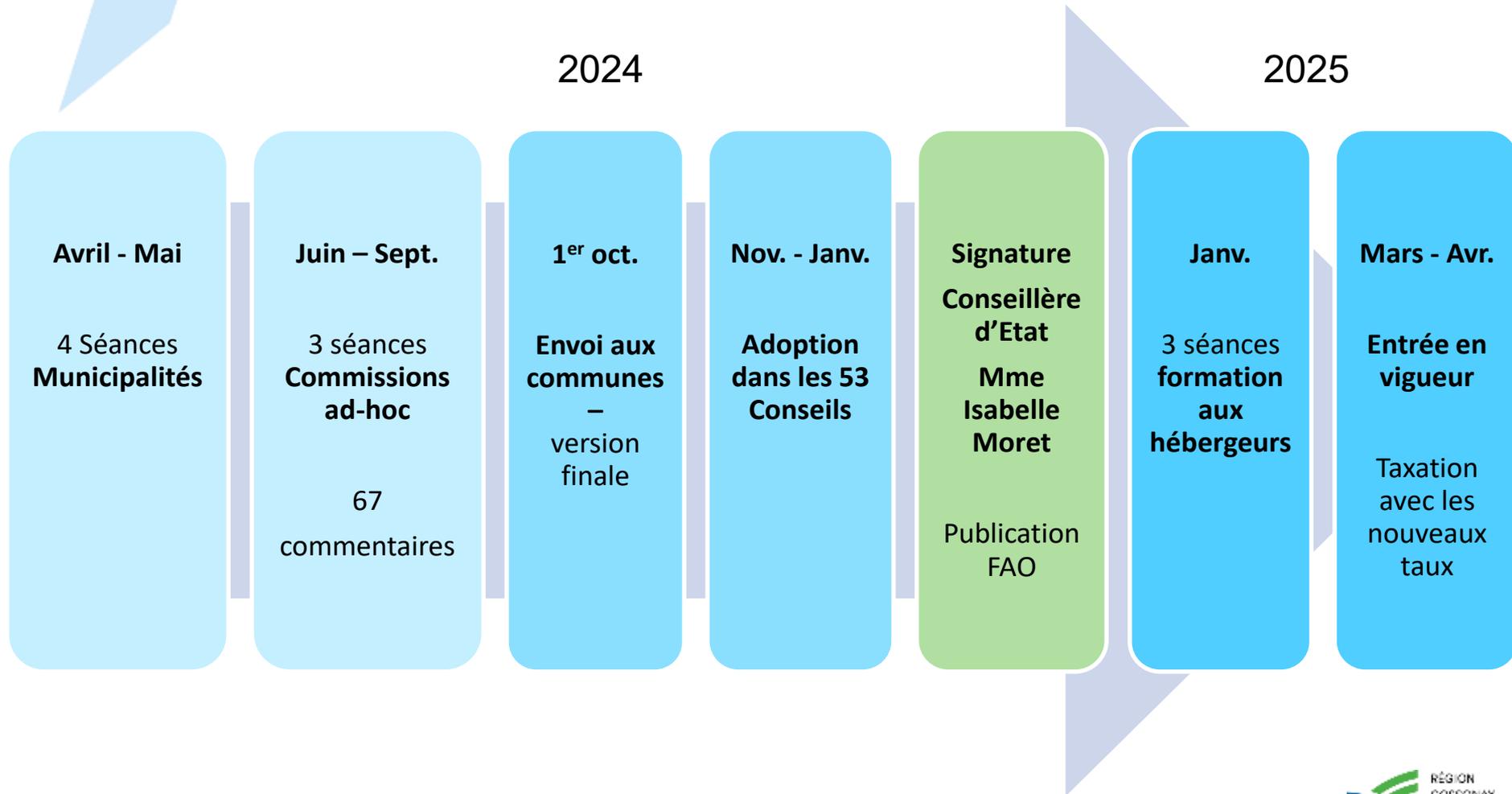
Etude Maison du Tourisme Morges



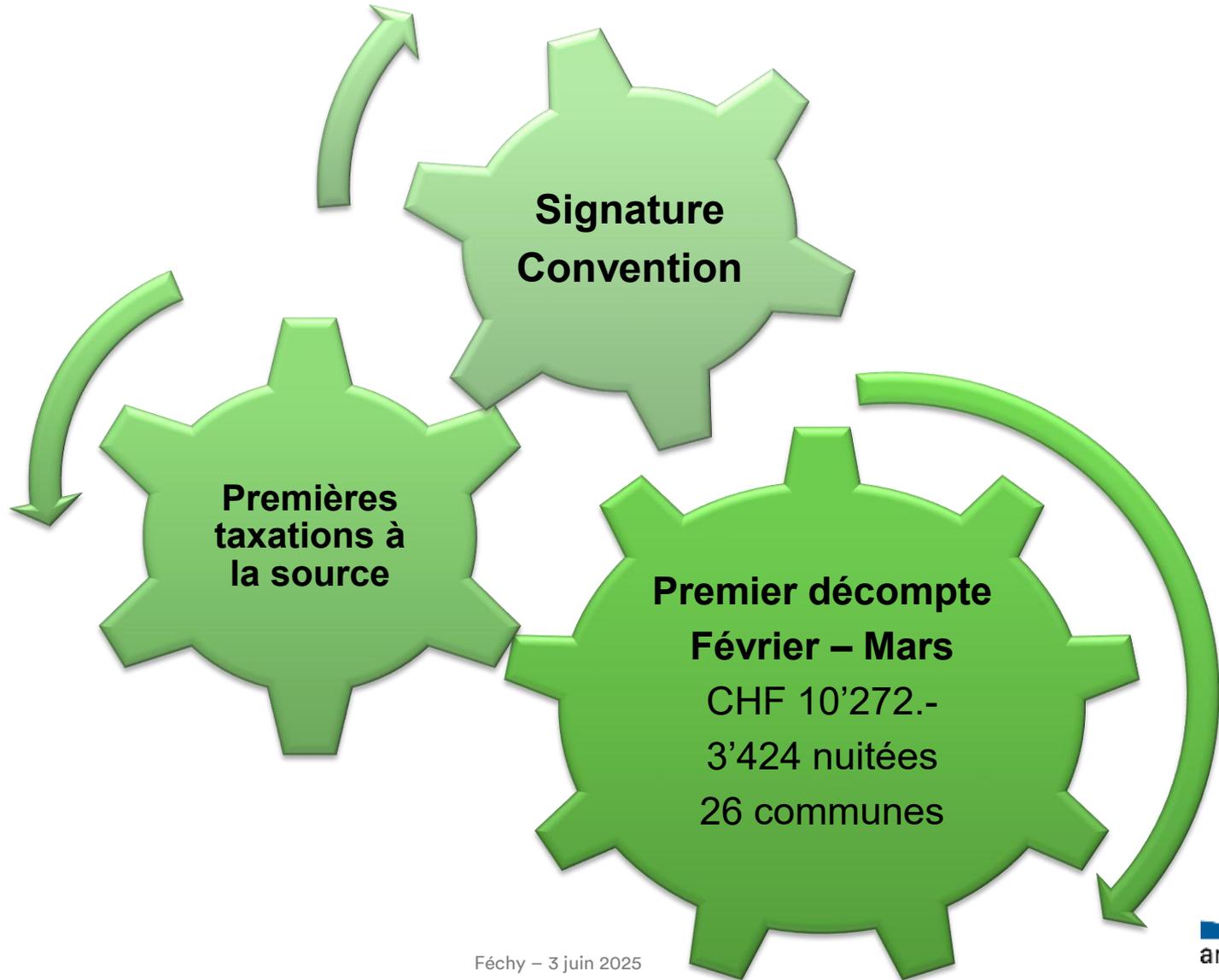
Finalisation du Règlement relatif à la taxe de séjour et à la taxe sur les résidences secondaires



Finalisation du Règlement relatif à la taxe de séjour et à la taxe sur les résidences secondaires



Contrat ARCAM - UCV - Airbnb



Communication & Événements



Visibilité : numérique et multicanal

- ◆ **Site internet** : vitrine centrale de l'ARCAM

- ◆ **Extranet communal** :

- nouvel outil depuis 2024
- dédié aux communes pour un accès facilité aux documents

- ◆ **ARCAM'info** :

- 3 éditions, format numérique
- dédiées aux communes

- ◆ **Newsletter ARCAM'actu** :

- 10 éditions
- envoyées à plus de 1'200 abonnés
- contenus économiques ciblés

- ◆ **Réseaux sociaux (LinkedIn)** :

- présence renforcée
- public : les acteurs économiques

Événements, relations publiques et ancrage local

 **Rencontres communales** : participation à des événements locaux à Saint-Prex, La Sarraz, Eclépens, Morges et Hautemorges

 **Rencontre avec les secrétaires municipaux** : partage d'informations clés sur les projets en cours

 **Évènements** - les rendez-vous du tissu économique
2 rencontres économiques, 5 matinales, 1 visite d'entreprises, 1 AG

 **Participation institutionnelle** : présence active à des événements régionaux comme le **Forum Économique de la Côte** ou le **Rendez-vous romands de la mobilité**.

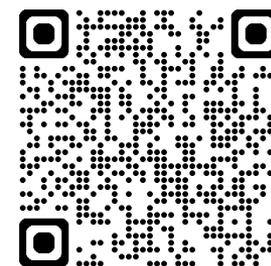
Activités 2024 : COMMUNICATION

Médias, publications et visibilité

 **Partenariat avec le Journal de Morges :**
6 parutions valorisant les actions des différents dicastères

 **Brochure anniversaire – 15 ans ARCAM :**
encart spécial publié dans le Journal de Cossonay,
réédité en brochure séparée

 **Who's Who de la Plateforme Économique :**
Répertoire des membres pour renforcer la visibilité
des acteurs du tissu économique régional.



Ordre du jour

1. Ouverture de la séance | ordre du jour
2. Nomination de deux scrutateurs / trices
3. Adoption du procès-verbal de l'AG du 3 décembre 2024
4. Communications du Président du Comité
5. Communications de la Direction
6. Comptes et bilan 2024 – Comptes de la taxe de séjour 2024
 - Présentation
 - Rapport de la fiduciaire
 - Rapport de la commission de gestion
 - Adoption des comptes et bilan 2024 et décharge au comité directeur
7. Admissions - démissions
8. Cotisations 2026
9. Modification des statuts
10. Adoption du nouveau règlement FEM
11. Divers et propositions individuelles

6. Comptes et bilan 2024 – taxes de séjour 2024

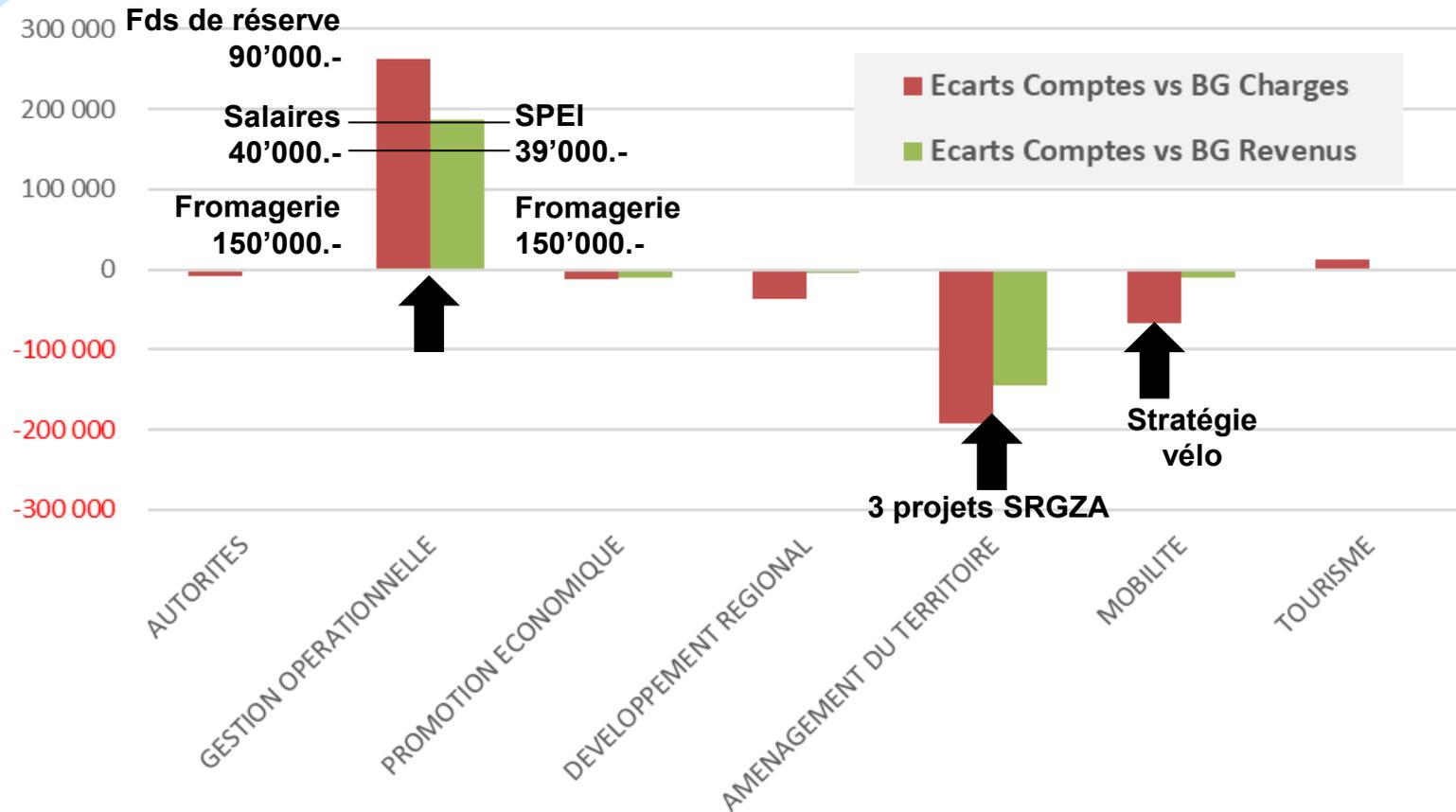
Olivier Bailly
Directeur



6. Comptes 2024 - Faits principaux

Résultat
+4 599,80

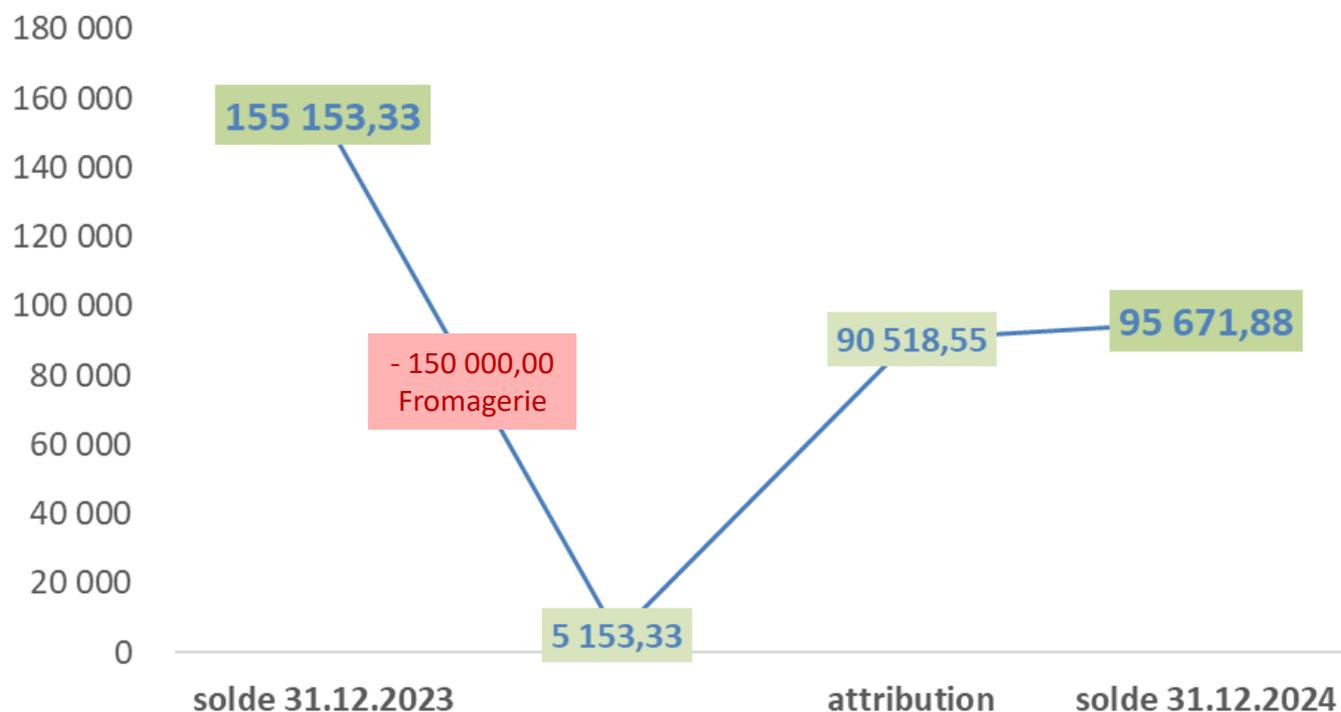
Ecarts Comptes vs Budget 2024



6. Bilan 2024 - Faits principaux

	Bilan au 31.12.2023	Bilan au 31.12.2024
Caisse d'Epargne Nyon	500 000,00	
Fonds de réserves "Actions diverses"	155 153,33	95 671,88

FONDS DE RÉSERVES "ACTIONS DIVERSES"



6. Comptes taxes de séjour 2024 - Encaissements

Décompte de la Taxe de séjour régionale 2024

Taxes brutes et nettes encaissés 2024 570'873.00 CHF

./. Remboursements et correctifs 634.00 CHF

./. MRT Frais de perception 30'000.00 CHF

./. Frais de gestion ARCAM pour révision du règlement 15'406.00 CHF

./. Frais techniques et bancaires 9'362.20 CHF

./. Acquisition Logiciel Checkin (dépenses exceptionnelles) 26'105.60 CHF

Total taxes nettes 489'365.20 CHF

Frais de gestion 2024

54'768.20 CHF 11.19%

80'873.80 CHF 16.53%

6. Comptes taxes de séjour 2024 - Affectations

Décompte de la Taxe de séjour régionale 2024

Taxes brutes et nettes encaissés 2024	570'873.00 CHF
./. Remboursements et correctifs	634.00 CHF
./. MRT Frais de perception	30'000.00 CHF
./. Frais de gestion ARCAM pour révision du règlement	15'406.00 CHF
./. Frais techniques et bancaires	9'362.20 CHF
./. Acquisition Logiciel Checkin (dépenses exceptionnelles)	26'105.60 CHF
Total taxes nettes	489'365.20 CHF

Frais de gestion 2024

54'768.20 CHF 11.19%

80'873.80 CHF 16.53%

Affectation des taxes de séjour 2024

MRT Info / Accueil (62,3 %)

FEM (25 %)

Projets touristiques (12,7 %)

305'000.00 CHF

122'341.30 CHF

62'023.90 CHF

6. Comptes taxes de séjour 2024 - Utilisation

Utilisation au titre du FEM 2024

SDA Aubonne - Sentier au fil de l'Aubonne	10'000.00 CHF
Lunidea - projet artistique	11'200.00 CHF
Musée du Cheval - expo 2024 et projet muséographie	14'400.00 CHF
Galère La Liberté - Solde Etudes 23 - 24	3'000.00 CHF
Musée Bolle - Exposition Givenchy	3'000.00 CHF
	41'600.00 CHF

Utilisation au titre des « projets touristiques » 2024

Adhésion de MRT à « Cause we care »	2'154.00 CHF
Château de la Sarraz	5'000.00 CHF
ARCAM - eco-compteurs	9'485.50 CHF
Hôtel Afterwork - Bike Hotel	4'281.00 CHF
Fleur d'Epine - Chambres d'hôtes	52'140.00 CHF
Maison des vins de la Côte	171'363.50 CHF
La Voie des Sens	4'270.00 CHF
	248'694.00 CHF

6. Comptes taxes de séjour 2024 - Résultats

Solde FEM 31.12.2023	315'274.42 CHF
+ Affectation 2024 (FEM 25%)	122'341.30 CHF
+ Affectation 2024 (Projets touristiques 10%)	62'023.90 CHF
- Utilisation 2024 (FEM)	- 41'600.00 CHF
- Utilisation 2024 (Projets touristiques)	- 248'694.00 CHF
+ Encaissement participation Compteurs	500.00 CHF
+ <i>Montant perçu par erreur</i>	14'703.00 CHF
- Frais de gestion CEDC	- 63.85 CHF
+ intérêt compte placement CEDC	1.15 CHF
Solde disponible	224'485.92 CHF

6. Comptes et bilan 2024

ARCAM & taxes de séjour

Rapport de la fiduciaire

FIDUCIAIRE BETTEX Frères et Partenaires SA

Place Chauderon 24 – 1003 Lausanne

M. Francesco Montoro

Expert-comptable diplômé



Comptes et bilan 2024

ARCAM & taxes de séjour

Rapport de la commission de gestion

Pascal Rossy
Syndic de La Chaux

Rapporteur



6. Comptes et bilan 2024

ARCAM & taxes de séjour

Adoption des comptes et bilan 2024, des comptes de la taxe de séjour 2024 et décharge au comité directeur et à la commission de gestion

L'ASSEMBLEE GENERALE

- vu les comptes et le bilan 2024
- après avoir pris connaissance du rapport de la Commission de gestion chargée de l'étude de cet objet,
- considérant que ces objets ont été portés à l'ordre du jour,

DECIDE:

- d'adopter les comptes et le bilan 2024 pour un total de charges de Fr. 2'271'583.36 et un total de recettes de Fr. 2'276'183.16, soit un profit de Fr. 4'599.80

Ordre du jour

1. Ouverture de la séance | ordre du jour
2. Nomination de deux scrutateurs / trices
3. Adoption du procès-verbal de l'AG du 3 décembre 2024
4. Communications du Président du Comité
5. Communications de la Direction
6. Comptes et bilan 2024 – Comptes de la taxe de séjour 2024
 - Présentation
 - Rapport de la fiduciaire
 - Rapport de la commission de gestion
 - Adoption des comptes et bilan 2024 et décharge au comité directeur
7. Admissions - démissions
8. Cotisations 2026
9. Modification des statuts
10. Adoption du nouveau règlement FEM
11. Divers et propositions individuelles

7. Admissions - démissions

Bertrand Duperrex

Président du Comité | Syndic de Vullierens



Ordre du jour

1. Ouverture de la séance | ordre du jour
2. Nomination de deux scrutateurs / trices
3. Adoption du procès-verbal de l'AG du 3 décembre 2024
4. Communications du Président du Comité
5. Communications de la Direction
6. Comptes et bilan 2024 – Comptes de la taxe de séjour 2024
 - Présentation
 - Rapport de la fiduciaire
 - Rapport de la commission de gestion
 - Adoption des comptes et bilan 2024 et décharge au comité directeur
7. Admissions - démissions
8. Cotisations 2026
9. Modification des statuts
10. Adoption du nouveau règlement FEM
11. Divers et propositions individuelles

8. Cotisation 2026

Bertrand Duperrex

Président du Comité | Syndic de Vullierens



L'ASSEMBLEE GENERALE

- vu préavis 01-2025,

DECIDE:

- de maintenir la cotisation annuelle des communes fixée à Fr. 9.80 par habitant pour le budget 2026

Ordre du jour

1. Ouverture de la séance | ordre du jour
2. Nomination de deux scrutateurs / trices
3. Adoption du procès-verbal de l'AG du 3 décembre 2024
4. Communications du Président du Comité
5. Communications de la Direction
6. Comptes et bilan 2024 – Comptes de la taxe de séjour 2024
 - Présentation
 - Rapport de la fiduciaire
 - Rapport de la commission de gestion
 - Adoption des comptes et bilan 2024 et décharge au comité directeur
7. Admissions - démissions
8. Cotisations 2026
9. Modification des statuts
10. Adoption du nouveau règlement FEM
11. Divers et propositions individuelles

9. Modification des statuts

Bertrand Duperrex

Président du Comité | Syndic de Vullierens



L'ASSEMBLEE GENERALE

- vu préavis 02-2025,

APPROUVE:

- La modification des statuts telle que proposée

Ordre du jour

1. Ouverture de la séance | ordre du jour
2. Nomination de deux scrutateurs / trices
3. Adoption du procès-verbal de l'AG du 3 décembre 2024
4. Communications du Président du Comité
5. Communications de la Direction
6. Comptes et bilan 2024 – Comptes de la taxe de séjour 2024
 - Présentation
 - Rapport de la fiduciaire
 - Rapport de la commission de gestion
 - Adoption des comptes et bilan 2024 et décharge au comité directeur
7. Admissions - démissions
8. Cotisations 2026
9. Modification des statuts
10. Adoption du nouveau règlement FEM
11. Divers et propositions individuelles

10. Adoption du règlement FEM

Bertrand Duperrex

Président du Comité | Syndic de Vullierens



L'ASSEMBLEE GENERALE

- vu préavis 03-2025,

APPROUVE:

- Le nouveau règlement du FEM

Ordre du jour

1. Ouverture de la séance | ordre du jour
2. Nomination de deux scrutateurs / trices
3. Adoption du procès-verbal de l'AG du 3 décembre 2024
4. Communications du Président du Comité
5. Communications de la Direction
6. Comptes et bilan 2024 – Comptes de la taxe de séjour 2024
 - Présentation
 - Rapport de la fiduciaire
 - Rapport de la commission de gestion
 - Adoption des comptes et bilan 2024 et décharge au comité directeur
7. Admissions - démissions
8. Cotisations 2026
9. Modification des statuts
10. Adoption du nouveau règlement FEM
11. Divers et propositions individuelles



L'Assemblée générale

est officiellement clôturée

Merci

aux membres pour leur participation